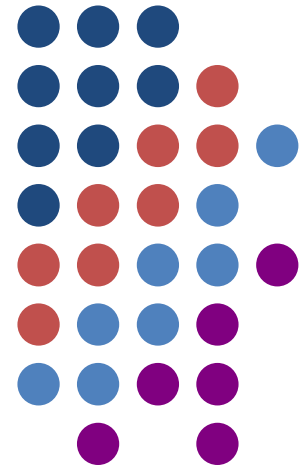




*Θεωρία και Στρατηγική Πολυεθνικών Επιχειρήσεων*

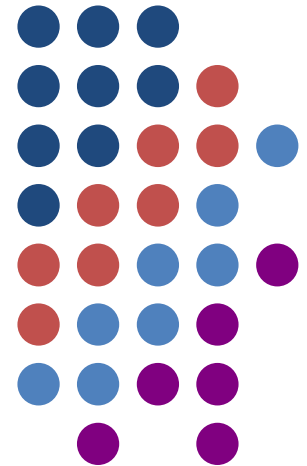
*FDIs*

Π. Μπουφούνου  
Επικ. Καθηγήτρια ΤΟΕ-ΕΚΠΑ



# *Foreign Direct Investments (FDIs)*

---



# 1. Μορφές Εισόδου Ξένων Άμεσων Επενδύσεων σε Νέες Αγορές



- **Κατασκευή εργοστασιακής μονάδας (greenfield strategy)**
  - + εσωτερική μεγέθυνση της εταιρίας – έλεγχος σχεδιασμού.
  - χρονική υστέρηση .
  - Προϋπόθεση λειτουργίας για μερικά χρόνια στην αγορά.
- **Εξαγορά – συγχώνευση (εξωτερική μεγέθυνση)**
  - + ταχύτητα διεκπεραίωσης.
  - + άμεση απόκτηση μεριδίου αγοράς – εξάλειψη ανταγωνιστή.
  - μειωμένος έλεγχος σχεδιασμού της παραγωγικής διαδικασίας.
  - Ανάγκες για αναδιάρθρωση – εξυγίανση – παραγωγικότητα
- **Joint Venture (Σύμπραξη εταιριών)**
  - + χρήση συμπληρωματικών ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων .
  - + χαμηλό κόστος – συνέργιες.
  - προβλήματα στην λήψη αποφάσεων – καθορισμό στρατηγικής.
- **Συμμετοχική συμμαχία**
  - + συμμετοχή στην ιδιοκτησία και στο ΔΣ μονιμοποιεί την συνεργασία
  - Δεν εξασφαλίζεται ο έλεγχος στην ξένη εταιρία.

# 1. Μορφές Εισόδου Ξένων Άμεσων Επενδύσεων σε Νέες Αγορές (συν)



- **Χρήση αδειών στην παραγωγή (licensing) με επένδυση**
  - + πώληση προϊόντων σε περισσότερες χώρες έναντι αμοιβής.
  - + μικρό μέγεθος επένδυσης.
  - + χαμηλή έκθεση σε πολιτικό ή χρηματοοικονομικό κίνδυνο.
  - + παράκαμψη των περιορισμών στις ξένες επενδύσεις.
  - + άμεση και φθηνή απόκτηση τεχνολογίας για εταιρίες που αποκτούν την άδεια.
  - + εκμετάλλευση των πλεονεκτημάτων της εταιρίας που πουλά την άδεια (marketing know-how, δίκτυα διανομής, χρηματοδότηση).
- **Franchising συμφωνία (συνοδευμένη με επένδυση)**
  - + άμεση εξάπλωση σε πολλές χώρες με μικρό κόστος επένδυσης.
  - + συνεχής χορήγηση υποστήριξης στην παραγωγή και διάθεση.
  - φθηνή χρηματοδότηση για τις εταιρίες που λειτουργούν με franchising.
- **Συμβόλαια παραγωγής στην μεταποίηση**
  - + παραγωγή από πολλές ανεξάρτητες μονάδες σε διαφορετικές χώρες.
  - + ευελιξία στην επιλογή του τόπου παραγωγής.
  - + μεταφορά know-how παραγωγής για εταιρίες που εμπλέκονται σε τέτοιες συμφωνίες.
  - Δύσκολος ο έλεγχος στην παραγωγή.

## 2. ΣΥΝΕΠΤΕΙΕΣ ΞΕΝΩΝ ΆΜΕΣΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ



**Οι πολυεθνικές επιχειρήσεις δημιουργούν εξωτερικές οικονομίες.** Η δημιουργία και η διάχυση εξωτερικών οικονομιών από τις δραστηριότητες των πολυεθνικών αντικατοπτρίζουν τα δυναμικά οφέλη των ξένων επενδύσεων –εκπαίδευση του εργατικού δυναμικού, αναβάθμιση των παραγωγικών δεξιοτήτων, κινητοποίηση τοπικών προμηθευτών, ενίσχυση ανταγωνισμού, ανάπτυξη διοικητικών δεξιοτήτων και άλλα.

**Οι πολυεθνικές δημιουργούν περισσότερες θέσεις εργασίας** ή στην περίπτωση της εξαγοράς μιας εγχώριας επιχείρησης που βρίσκεται σε δύσκολη θέση, «σώζει» τις θέσεις εργασίας που διαφορετικά θα είχαν χαθεί.

**Οι ξένες επενδύσεις δημιουργούν φορολογικά έσοδα.** Οι θυγατρικές εταιρίες πληρώνουν εταιρικούς φόρους (κερδών) στο κράτος υποδοχής και οι εργαζόμενοι τους πληρώνουν φόρο εισοδήματος και έμμεσους φόρους για τις δαπάνες τους. Το άθροισμα όλων αυτών των φόρων μπορεί να αποτελεί μεγάλη συνεισφορά στο κρατικό θησαυροφυλάκιο, και ίσως αντισταθμίζει οποιεσδήποτε επιδοτήσεις ή και κίνητρα που έχουν δοθεί στην ξένη επιχείρηση.

**Οι ξένες επενδύσεις δημιουργούν εισροή ξένου συναλλάγματος.** Η αρχική επένδυση μπορεί να λάβει την μορφή δανείων από την μητρική εταιρία ή από μία τράπεζα του εξωτερικού. Από την στιγμή που η θυγατρική λειτουργεί, μπορεί να δημιουργήσει εξαγωγές ή να εκτοπίσει εισαγωγές. Από αυτά θα πρέπει να αφαιρεθούν οι πληρωμές των μερισμάτων και των δανείων από το εξωτερικό. Αν το καθαρό αποτέλεσμα αποτελεί μια θετική συνεισφορά στο ισοζύγιο πληρωμών τότε υπάρχει ένας καλός λόγος να συνεχιστεί η επένδυση.

### 3. Πλεονεκτήματα/Μειονεκτήματα Άμεσων Επενδύσεων



- **Για την εταιρία:**

Αξιοποίηση πλεονεκτημάτων ολιγοπωλιακής θέσης (τεχνολογία, σήμα, know-how, Οικονομίες Κλίμακας).

- **Για την χώρα υποδοχής:**

#### *Υπέρ*

- Μεταφορά τεχνολογίας – τεχνογνωσίας.
- παροχή κεφαλαίου.
- Αύξηση απασχόλησης – αμοιβής εργασίας.
- Αναβάθμιση ποιότητας εργατικού δυναμικού.
- Κρατικά έσοδα – ενίσχυση ισοζυγίου πληρωμών.

#### *Κατά*

- Απώλεια εθνικής κυριαρχίας.
- Έλεγχος αγορών – εξαγωγών.
- Εκμετάλλευση α υλών, πηγών πλούτου.
- Φυγή κερδών στο εξωτερικό με έμμεσο τρόπο.

## 4. Πολιτικές Μεγιστοποίησης Ωφελειών από Ξένες Άμεσες Επενδύσεις



**Μια ολοκληρωμένη προσέγγιση πολιτικής**, με την οποία οι προσπάθειες για την προσέλκυση των άμεσων ξένων επενδύσεων θα συμπληρωθούν από σταθερές μακροοικονομικές πολιτικές και από υποστηρικτικές πολιτικές σε σχέση με τις επιχειρηματικές σχέσεις και τα δίκτυα, την εκπαίδευση, την έρευνα και την ανάπτυξη.

**Κίνητρα με σαφείς στόχους**. Οι κρατικές υπηρεσίες προσέλκυσης Α.Ξ.Ε. πρέπει να έχουν στόχο τους τομείς της βιομηχανίας και των υπηρεσιών που βρίσκονται σε μεγαλύτερη συνάφεια με το δυναμικό συγκριτικό πλεονέκτημα της χώρας και να οργανώσουν το κατάλληλο πακέτο κινήτρων ώστε να επιτύχουν το επιθυμητό μείγμα ξένων επενδυτών.

**Πολιτικές υποστήριξης μετά την επένδυση**. Ανάγκη συνεχούς αναβάθμισης της οικονομικής και φυσικής υποδομής προκειμένου να διατηρηθεί η ελκυστικότητα της χώρας υποδοχής στον διεθνή επιχειρηματικό κόσμο.

**Υποστήριξη της εγχώριας βιομηχανίας**. Η αναζήτηση ξένων επενδυτικών προγραμμάτων δεν πρέπει να οδηγεί στην παραμέληση των εγχώριων εταιριών.

## 5. Αξιολόγηση Επιχειρησιακής Στρατηγικής FDI

### Παράγοντες Αξιολόγησης (SWOT Ανάλυση)



#### ➤ **Εξωγενείς Παράγοντες**

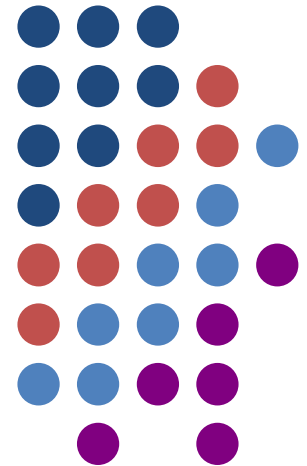
- ✓ το εύρος των αγορών και των δραστηριοτήτων της επιχείρησης σε αυτές
- ✓ η φύση των εξαγορών και των ρευστοποιήσεων/αποεπενδύσεων
- ✓ η αναλογία και το μίγμα των δραστηριοτήτων σε σχέση με τις τάσεις εξέλιξης/μεταβολής των αναλογιών και τους παράγοντες που επιδρούν στις μεταβολές του μίγματός τους
- ✓ οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται σε σχέση με εκείνες που προσπαθεί να εκμεταλλευθεί
- ✓ οι απειλές/κίνδυνοι που προσπαθεί να αντιμετωπίσει ελαχιστοποιώντας τις συνέπειές τους

#### ➤ **Ενδογενείς Παράγοντες:**

- ✓ οι στόχοι της σε σχέση με την ανάπτυξη, την κερδοφορία και τα παραγωγικά και χρηματοοικονομικά της μεγέθη και αποτελέσματα
- ✓ το μίγμα των επενδύσεων και οι τάσεις/προοπτικές ανά κλάδο δραστηριότητας
- ✓ η πολιτική διαχείριση των κινδύνων βάση της αξιολόγησης των σχετικών ποιοτικών δεικτών και αριθμοδεικτών και της γενικής οικονομικής εγχώριας και διεθνούς συγκυρίας
- ✓ οι επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη ανά κλάδο δραστηριότητας
- ✓ οι στρατηγικές που εφαρμόζονται σε θέματα καινοτομίας, ποιότητας, εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, πρακτικών, μάρκετινγκ κι επικοινωνίας, ανθρώπινου δυναμικού και υποδομών



*Επιλεγμένοι Παράγοντες που Επηρεάζουν την  
Προσέλκυση FDI στην Ελλάδα σε σχέση με  
τις Ανταγωνίστριές της χώρες*



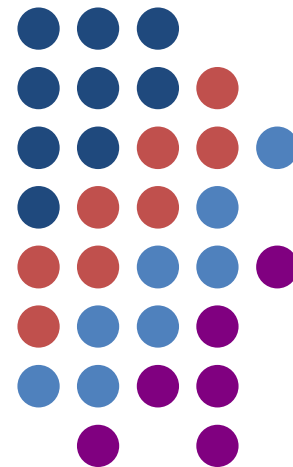
## Κριτήρια Επιλογής Χωρών Σύγκρισης



- **Γεωγραφική εγγύτητα** με την Ελλάδα. Οι χώρες που επιλέχθηκαν ως ανταγωνιστικές ανήκουν στον Ευρωπαϊκό χώρο, ενώ επιλέχθηκαν και δύο χώρες της Μεσογείου (Αίγυπτος & Ισραήλ).
- Επιλογή χωρών **εισαγωγής** κεφαλαίου (ελήφθησαν υπόψη και χώρες εξαγωγής κεφαλαίου οι οποίες όμως εμφανίζουν παράλληλα μεγάλα ποσά εισαγόμενου επενδυτικού κεφαλαίου, π.χ. Ισπανία).
- Χώρες με **ομοειδή συγκριτικά πλεονεκτήματα** με την Ελλάδα στους τομείς πρώτης προτεραιότητας για την χώρα (π.χ. τουρισμός, τρόφιμα-ποτά, ΑΠΕ κτλ).
- Έμφαση στις χώρες που **συνορεύουν με τις Ευρωπαϊκές χώρες εξαγωγής κεφαλαίου** (Γερμανία, Γαλλία κτλ).

# *Επιλεγμένοι Παράγοντες που Επηράζουν την Προσέλκυση FDI στην Ελλάδα σε σχέση με τις Ανταγωνίστριές της χώρες*

**Α. ΧΡΟΝΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ –  
ΕΚΔΟΣΗ ΑΔΕΙΑΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ – ΕΓΓΡΑΦΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ –  
ΕΥΚΟΛΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ/ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ**



## *A1. Χρόνος Ιδρύσεως Εταιρείας*



| ΧΩΡΑ            | Διαδικασίες (Αριθμός) | Χρόνος (Ημέρες) | Κόστος (σε US\$) |
|-----------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| Αίγυπτος        | 6                     | 7               | 290              |
| Βουλγαρία       | 4                     | 18              | 93               |
| Ιρλανδία        | 4                     | 13              | 149              |
| Ισπανία         | 10                    | 47              | 4.794            |
| Ισραήλ          | 5                     | 34              | 1.037            |
| Ουγγαρία        | 4                     | 4               | 1.025            |
| Πολωνία         | 6                     | 32              | 2.127            |
| Πορτογαλία      |                       | 6               | 1.316            |
| Ρουμανία        | 6                     | 10              | 230              |
| Ρωσία           | 9                     | 30              | 260              |
| Τουρκία         | 6                     | 6               | 1.326            |
| Τσεχία          | 8                     | 15              | 1.527            |
|                 |                       |                 |                  |
| Ελλάδα          | 15                    | 19              | 3.122            |
|                 |                       |                 |                  |
| Γαλλία          | 5                     | 7               | 392              |
| Γερμανία        | 9                     | 18              | 1.995            |
| Ην. Αρ. Εμφράτα | 8                     | 15              | 3.385            |
| Ην. Βασίλειο    | 6                     | 13              | 318              |
| ΗΠΑ             | 6                     | 6               | 333              |

## *A2. Άδεια Κατασκευής Τοπικού Βιομηχανικού-Εμπορικού Αποθηκευτικού Χώρου*



| ΧΩΡΑ            | Διαδικασίες (Αριθμός) | Χρόνος (Ημέρες) |
|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Αίγυπτος        | 25                    | 218             |
| Βουλγαρία       | 24                    | 139             |
| Ιρλανδία        | 11                    | 185             |
| Ισπανία         | 11                    | 233             |
| Ισραήλ          | 20                    | 235             |
| Ουγγαρία        | 31                    | 204             |
| Πολωνία         | 30                    | 308             |
| Πορτογαλία      | 19                    | 287             |
| Ρουμανία        | 17                    | 243             |
| Ρωσία           | 54                    | 704             |
| Τουρκία         | 25                    | 188             |
| Τσεχία          | 36                    | 150             |
|                 |                       |                 |
| Ελλάδα          | 15                    | 169             |
|                 |                       |                 |
| Γαλλία          | 13                    | 137             |
| Γερμανία        | 12                    | 100             |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 17                    | 64              |
| Ην. Βασίλειο    | 11                    | 95              |
| ΗΠΑ             | 19                    | 40              |

### A3. Εγγραφή Ιδιοκτησίας



| ΧΩΡΑ            | Διαδικασίες (Αριθμός) | Χρόνος (Ημέρες) | Κόστος (%επί αξίας ιδιοκ.) |
|-----------------|-----------------------|-----------------|----------------------------|
| Αίγυπτος        | 7                     | 72              | 0,9                        |
| Βουλγαρία       | 8                     | 15              | 2,3                        |
| Ιρλανδία        | 5                     | 38              | 6,7                        |
| Ισπανία         | 4                     | 18              | 7,2                        |
| Ισραήλ          | 7                     | 144             | 5                          |
| Ουγγαρία        | 4                     | 17              | 11                         |
| Πολωνία         | 6                     | 197             | 0,5                        |
| Πορτογαλία      | 5                     | 12              | 7,4                        |
| Ρουμανία        | 8                     | 48              | 1,3                        |
| Ρωσία           | 6                     | 43              | 0,1                        |
| Τουρκία         | 6                     | 6               | 3                          |
| Τσεχία          | 4                     | 78              | 3                          |
|                 |                       |                 |                            |
| Ελλάδα          | 11                    | 22              | 4                          |
|                 |                       |                 |                            |
| Γαλλία          | 8                     | 98              | 6,1                        |
| Γερμανία        | 4                     | 40              | 5,2                        |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 1                     | 2               | 2                          |
| Ην. Βασίλειο    | 2                     | 8               | 4,1                        |
| ΗΠΑ             | 4                     | 12              | 0,5                        |

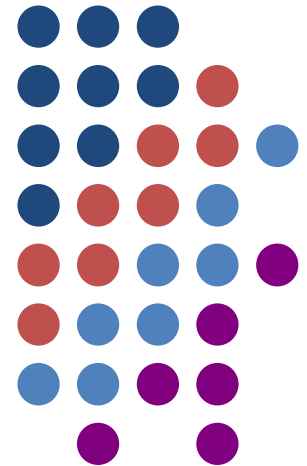
## A4. Ευκολία Εισαγωγών-Εξαγωγών



| ΧΩΡΑ            | Εξαγωγές<br>(Αριθμός εγγράφων) | Εξαγωγές<br>(Χρόνος σε ημέρες) | Εισαγωγές<br>(Αριθμός εγγράφων) | Εισαγωγές<br>(Χρόνος σε ημέρες) |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Αίγυπτος        | 6                              | 14                             | 6                               | 15                              |
| Βουλγαρία       | 5                              | 23                             | 7                               | 21                              |
| Ιρλανδία        | 4                              | 7                              | 4                               | 12                              |
| Ισπανία         | 6                              | 9                              | 8                               | 10                              |
| Ισραήλ          | 5                              | 12                             | 4                               | 12                              |
| Ουγγαρία        | 5                              | 18                             | 7                               | 17                              |
| Πολωνία         | 5                              | 17                             | 5                               | 25                              |
| Πορτογαλία      | 4                              | 16                             | 5                               | 15                              |
| Ρουμανία        | 5                              | 12                             | 6                               | 13                              |
| Ρωσία           | 8                              | 36                             | 13                              | 36                              |
| Τουρκία         | 7                              | 14                             | 8                               | 15                              |
| Τσεχία          | 4                              | 17                             | 7                               | 20                              |
|                 |                                |                                |                                 |                                 |
| Ελλάδα          | 5                              | 20                             | 6                               | 25                              |
|                 |                                |                                |                                 |                                 |
| Γαλλία          | 2                              | 9                              | 2                               | 11                              |
| Γερμανία        | 4                              | 7                              | 5                               | 7                               |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 4                              | 8                              | 5                               | 9                               |
| Ην. Βασίλειο    | 4                              | 9                              | 4                               | 8                               |
| ΗΠΑ             | 4                              | 6                              | 5                               | 5                               |

*Επιλεγμένοι Παράγοντες που Επηράζουν την  
Προσέλκυση FDI στην Ελλάδα σε σχέση με  
τις Ανταγωνίστριές της χώρες*

**B. ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ**





## B1. Φορολογία Επιχειρήσεων



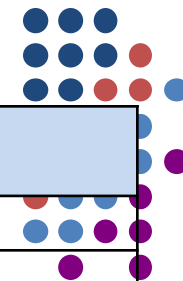
| ΧΩΡΑ            | Φορολογικός Συντελεστής (%) | Πραγματική* φορολογική επιβάρυνση (%) | Χρόνος** (ώρες) |
|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| Αίγυπτος        | 20                          | 13,8                                  | 76              |
| Βουλγαρία       | 10                          | 4,5                                   | 40              |
| Ιρλανδία        | 12,5                        | 10,9                                  | 10              |
| Ισπανία         | 30                          | 21,2                                  | 33              |
| Ισραήλ          | 27                          | 23,4                                  | 110             |
| Ουγγαρία        | 16                          | 7,3                                   | 35              |
| Πολωνία         | 19                          | 17,3                                  | 72              |
| Πορτογαλία      | 25                          | 13,4                                  | 40              |
| Ρουμανία        | 16                          | 8,2                                   | 32              |
| Ρωσία           | 24                          | 10,9                                  | 160             |
| Τουρκία         | 20                          | 17                                    | 45              |
| Τσεχία          | 21                          | 4,7                                   | 135             |
|                 |                             |                                       |                 |
| Ελλάδα          | 25                          | 13,9                                  | 88              |
|                 |                             |                                       |                 |
| Γαλλία          | 33,3                        | 8,2                                   | 26              |
| Γερμανία        | 34,5 (=15+14+5,5)***        | 16,9                                  | 30              |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 0                           | 0                                     | 0               |
| Ην. Βασίλειο    | 21-28                       | 21,9                                  | 35              |
| ΗΠΑ             | 34                          | 18,2                                  | 99              |

## B2. Φ.Π.Α.



| ΧΩΡΑ            | Συντελεστής (%) | Χρόνος* (ώρες) |
|-----------------|-----------------|----------------|
| Αίγυπτος        | 10              | 194            |
| Βουλγαρία       | 20              | 288            |
| Ιρλανδία        | 21              | 30             |
| Ισπανία         | 16              | 90             |
| Ισραήλ          | 16,5            | 60             |
| Ουγγαρία        | 20              | 92             |
| Πολωνία         | 22              | 101            |
| Πορτογαλία      | 21              | 96             |
| Ρουμανία        | 19              | 60             |
| Ρωσία           | 18              | 64             |
| Τουρκία         | 18              | 97             |
| Τσεχία          | 19              | 178            |
|                 |                 |                |
| Ελλάδα          | 21              | 88             |
|                 |                 |                |
| Γαλλία          | 19,6            | 26             |
| Γερμανία        | 19              | 43             |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 0               | 0              |
| Ην. Βασίλειο    | 17,5            | 30             |
| ΗΠΑ             | 8,3             | 33             |

### B3. Επιβάρυνση Κοινωνικής Ασφάλισης



| ΧΩΡΑ            | Συντελεστής επιβάρυνσης (%) | Πραγματική* επιβάρυνση (%) | Χρόνος** (ώρες) |
|-----------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------|
| Αίγυπτος        | 24-26                       | 25,6                       | 210             |
| Βουλγαρία       | 19,9-20,4                   | 22,9                       | 288             |
| Ιρλανδία        | 10,8                        | 12,1                       | 36              |
| Ισπανία         | 31,2                        | 35,1                       | 90              |
| Ισραήλ          | 4,14 & 5,68                 | 5,3                        | 60              |
| Ουγγαρία        | 24                          | 27,1                       | 203             |
| Πολωνία         | 16,5                        | 16,1                       | 222             |
| Πορτογαλία      | 23,8                        | 26,8                       | 192             |
| Ρουμανία        | 19,5                        | 22                         | 110             |
| Ρωσία           | 26                          | 14,8                       | 96              |
| Τουρκία         | 14,5                        | 20,8                       | 79              |
| Τσεχία          | 21,5                        | 24,3                       | 300             |
|                 |                             |                            |                 |
| Ελλάδα          | 28,1                        | 31,7                       | 48              |
|                 |                             |                            |                 |
| Γαλλία          | 40-41                       | 45,6                       | 80              |
| Γερμανία        | 10                          | 11,2                       | 123             |
| Ην. Αρ. Εμιράτα | 12,5                        | 14,1                       | 12              |
| Ην. Βασίλειο    | 12,8                        | 11                         | 45              |
| ΗΠΑ***          | 6,2                         | 7                          | 55              |

### B3. Φορολογικά Κίνητρα



| ΧΩΡΑ       | Παρεχόμενα κίνητρα   |
|------------|--|
| Ουγγαρία   | Παρέχονται φορολογικά κίνητρα για 10 έτη ανάλογα με την περιοχή (25% για τη Βουδαπέστη έως 50% για τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές) και το μέγεθος της επένδυσης . Το ποσοστό αυτό αυξάνεται κατά 10% στην περίπτωση μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεων και κατά 20% στην περίπτωση μικρών επιχειρήσεων. (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο).                       |
| Πολωνία    | Σε ειδικές οικονομικές ζώνες παρέχονται απαλλαγές από φόρο ιδιοκτησίας και φόρο επί των κερδών (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό οδηγό).  |
| Πορτογαλία | Η έρευνα στην ιστοσελίδα του IPA δεν είχε σχετική πληροφόρηση και δεν έχουν απαντήσει ακόμη στο σχετικό αίτημα της IiG.  |
| Ρουμανία   | Παρέχονται φορολογικά κίνητρα σε βιομηχανικά πάρκα (απαλλαγή φόρου οικοπέδου, κατασκευής βιομηχανοστασίων, μετασκευής βιομηχανικών χώρων (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο).   |
| Ρωσία      | Η έρευνα στην ιστοσελίδα του IPA δεν είχε σχετική πληροφόρηση και δεν έχουν απαντήσει ακόμη στο σχετικό αίτημα της IiG.  |
| Τουρκία    | Παρέχονται φορολογικά κίνητρα ανάλογα με την περιοχή, μέγεθος της επένδυσης και τομέα οικονομικής δραστηριότητας. Στο πλαίσιο αυτό ο φόρος επί των κερδών κυμαίνεται από 2-10% για επενδύσεις που θα υλοποιηθούν έως 31.12.2010, και θα ανέλθει 4-15% μετά την 31.12.2010 (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA και αποστολή σχετικού υλικού από την εδώ Πρεσβεία, βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο). |
| Τσεχία     | Παρέχεται ανάλογα με την περιοχή πλήρης φορολογική απαλλαγή για μία 5ετία για νεοϊδρυόμενες επιχειρήσεις και μερική έως 5 έτη για υφιστάμενες (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο).  |

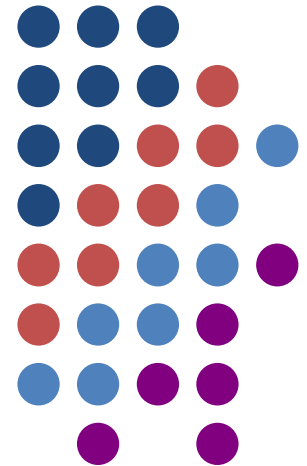
### B3. Φορολογικά Κίνητρα (συν)



| ΧΩΡΑ      | Παρεχόμενα κίνητρα  |
|-----------|---|
| Αίγυπτος  | Ο φορολογικός συντελεστής κερδών μειώνεται από 20% σε 10% σε επιχειρήσεις που είναι εγκατεστημένες σε ειδικές οικονομικές ζώνες. Επίσης σε αυτές τις ζώνες δεν επιβάλλονται δασμοί και φόροι σε μηχανήματα και εξοπλισμό (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA).   |
| Βουλγαρία | Υπάρχουν φορολογικά κίνητρα: Α. Γενικά: Πρόσληψη ανέργων και ΑΜΕ (μείωση της φορολογητέας ύλης κατά τους μισθούς τους για ένα έτος) , Παραγωγοί αγροτικών προϊόντων (επιτρέπεται η παρακράτηση 60% του φόρου). Β. Περιφερειακά: Επιτρέπεται η παρακράτηση φόρου σε διάφορα ποσοστά (έως και 100%) σε περιοχές μεγάλης ανεργίας. Επίσης προβλέπονται μειώσεις φόρων για επενδύσεις στη γεωργία, βιομηχανία και νέες τεχνολογίες, εφόσον η επένδυση υπερβαίνει τα 10 εκατ. BGN (=5,1 εκατ. Ευρώ) ανά έτος (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο). |
| Ιρλανδία  | Για τα πρώτα 3 χρόνια λειτουργίας οι επιχειρήσεις εξαιρούνται της φορολόγησης μέχρι του ποσού των 40.000 Ευρώ και για ανώτερα ποσά υπάρχει κλιμακωτή μείωση φόρων. Εκπτώσεις παρέχονται επίσης σε θέματα φορολόγησης πνευματικής ιδιοκτησίας (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό οδηγό).   |
| Ισπανία   | Φορολογικά κίνητρα χορηγούνται σε επίπεδο τοπικής αυτοδιοίκησης ή/και σε αυτόνομες περιοχές σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό οδηγό).   |
| Ισραήλ    | Φορολογικά κίνητρα παρέχονται σε νεοϊδρυόμενες επιχειρήσεις για περίοδο 7 ετών. Σε περίπτωση που τουλάχιστον το 25% του κεφαλαίου ανήκει σε ξένους επενδυτές, τότε η περίοδος ανέρχεται σε 10 έτη, ο δε εταιρικός φορολογικός συντελεστής μειώνεται ανάλογα με την συμμετοχή ξένου κεφαλαίου από 25% - 10%. Εναλλακτικά υπάρχει η δυνατότητα απαλλαγής φόρων για αδιανέμητα κέρδη για περίοδο 10 ετών. Ο συντελεστής φόρου μερισμάτων για ξένους ανέρχεται ανάλογα με τη συμμετοχή σε 13,5% – 11,25%. (Πηγή: ίδια έρευνα στο IPA,βλ. αναλυτικά συνημμένο ενημερωτικό δελτίο).   |

*Επιλεγμένοι Παράγοντες που Επηράζουν την  
Προσέλκυση FDI στην Ελλάδα σε σχέση με  
τις Ανταγωνίστριές της χώρες*

**Γ. ΑΚΥΡΩΤΙΚΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ – ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ**



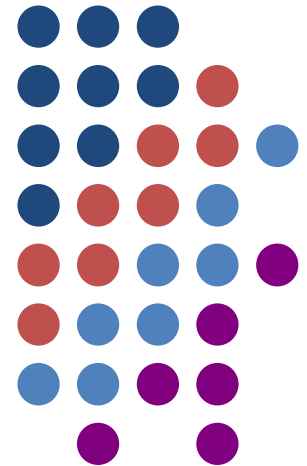


## Γ. Υπαρξη Ακυρωτικού Δικαστηρίου – Χρόνος Απόκρισης

- **Βουλγαρία:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Τουρκία:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή. Μέσος χρόνος έκδοσης απόφασης: 1 έτος.
- **Πολωνία:** Δεν υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Ρουμανία:** Δεν υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Ισπανία:** Δεν υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή. Η αρχή που λειτουργεί στο επίπεδο αυτό δρα συμβουλευτικά προς τα δικαστήρια και δεν εκδίδει αποφάσεις.
- **Τσεχία:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Ουγγαρία:** Δεν υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Ιρλανδία:** Δεν υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Αίγυπτος:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Πορτογαλία:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.
- **Ρωσία:** Δεν υπάρχει θεσμικό όργανο αντίστοιχο με το ΣτΕ, αλλά αρκετές από τις αρμοδιότητες αυτές εκτελεί το Συνταγματικό Δικαστήριο της Ρωσίας.
- **Ισραήλ:** Υπάρχει σε αντίστοιχη με την Ελλάδα μορφή.

# *Επιλεγμένοι Παράγοντες που Επηράζουν την Προσέλκυση FDI στην Ελλάδα σε σχέση με τις Ανταγωνίστριές της χώρες*

## **Δ. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**



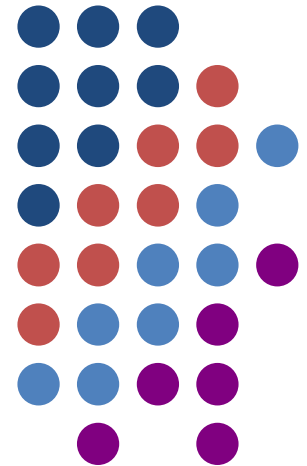


# Υπαρξη Ειδικού Νομοθετικού Πλαισίου Μεγάλες Επενδύσεις



| ΧΩΡΑ       |  |
|------------|--|
| Αίγυπτος   | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Βουλγαρία  | Υπάρχει σχετικό πλαίσιο (που ισχύει από το 2009), όπου για σημαντικές επενδύσεις (π.χ. άνω των 45 εκατ. Ευρώ ή για αυτές που δημιουργούν πολλές θέσεις εργασίας σε μειονεκτικές περιοχές ή για αυτές που ενσωματώνουν υψηλή τεχνολογία) ύστερα από πρόταση του Υπουργείου Οικονομίας το Υπουργικό Συμβούλιο της χώρας δημιουργεί μία διυπουργική ομάδα εργασίας για να διασφαλίσει την θεσμική στήριξη των επενδύσεων. Α προτεραιότητας (βλ. αναλυτικά συνημμένο Investment Promotion Act, Chapter 4, Art. 22G). |
| Ιρλανδία   | Δεν υπήρξε ανταπόκριση. Στην ιστοσελίδα δεν αναφέρεται κάτι σχετικό.   |
| Ισπανία    | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Ισραήλ     | Δεν υπάρχει επίσημο νομικό πλαίσιο, γενικά η αδειοδοτική διαδικασία είναι εύκολη. Οι μεγάλες επενδύσεις πληρούν άλλωστε ευκολότερα τα κριτήρια που υφίστανται για υλοποίηση επενδύσεων.  |
| Ουγγαρία   | Υπάρχει πλαίσιο επιτάχυνσης αδειοδοτικής διαδικασίας για επενδύσεις άνω των 10 εκατ. Ευρώ. Το Υπουργείο Εθνικής Ανάπτυξης αποφασίζει για υπαγωγή της κάθε περίπτωσης στο πλαίσιο αυτό. Εκδίδεται υπουργική απόφαση.  |
| Πολωνία    | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Πορτογαλία | Δεν υπήρξε ανταπόκριση. Στην ιστοσελίδα δεν αναφέρεται κάτι σχετικό.   |
| Ρουμανία   | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Ρωσία      | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Τουρκία    | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |
| Τσεχία     | Δεν υπάρχει τέτοιο πλαίσιο.  |

# *4C για Επιτυχημένες Στρατηγικές Συμμαχίες FDI*



## 4C for Success

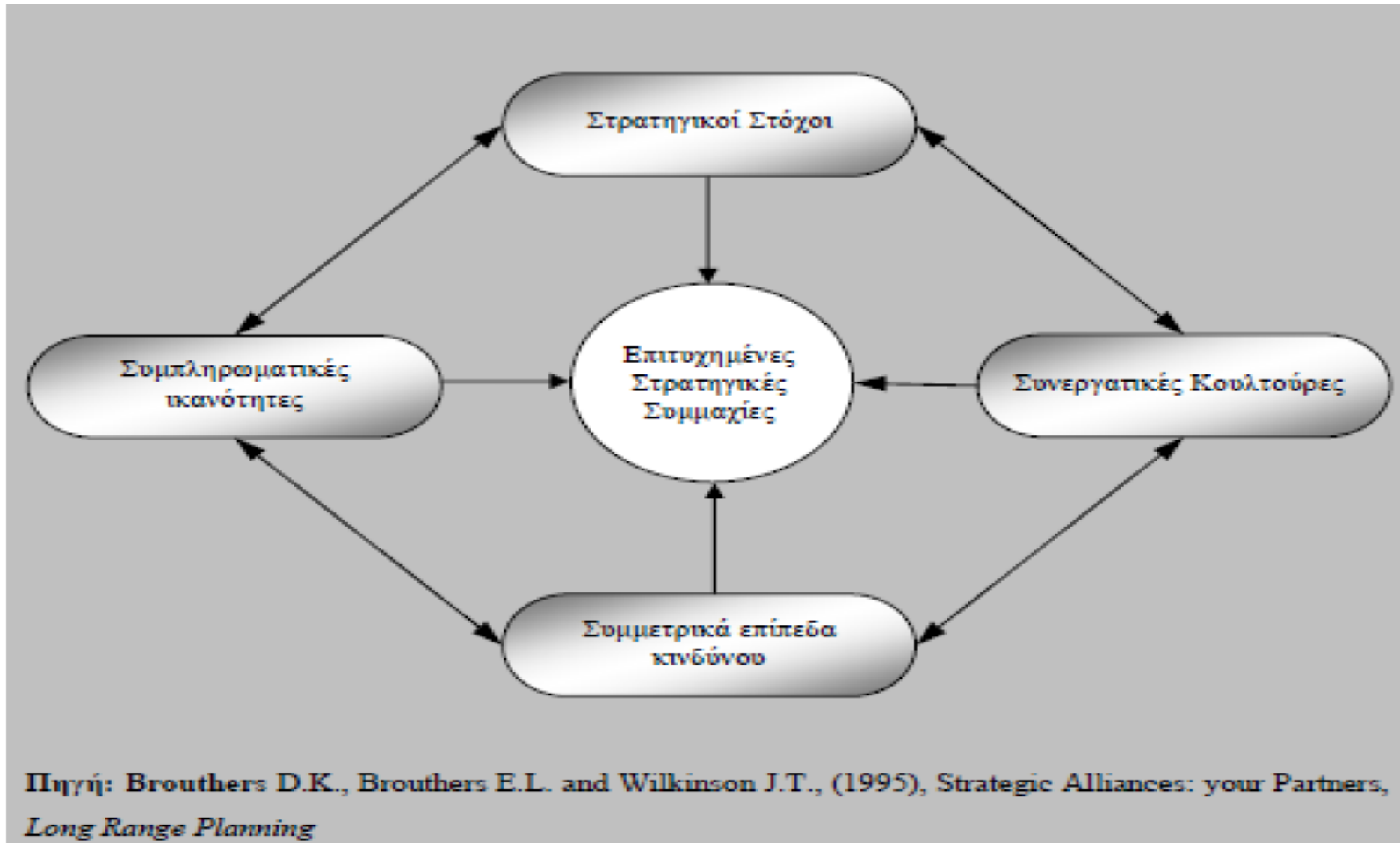
### Παράγοντες για Επιτυχημένες Στρατηγικές Συμμαχίες



- ✓ **Complementary Skills (Συμπληρωματικές Δεξιότητες)**  
Υπαρξη συμπληρωματικών θεμελιωδών ικανοτήτων των εταίρων, ώστε να ολοκληρώνονται μεταξύ τους με την ενοποίηση
- ✓ **Cooperative Cultures (Συνεργατικές Κουλτούρες)**  
Υπαρξη συμμετρίας μεταξύ επιχειρησιακής δομής, εταιρικής κουλτούρας και στρατηγικής κατεύθυνσης των στόχων των εταίρων
- ✓ **Compatible Goals (Συμβατοί Στόχοι)**  
Υπαρξη σαφούς στρατηγικής κατεύθυνσης και συντονισμένων ενεργειών για την επίτευξη αυστηρά προκαθορισμένων στόχων
- ✓ **Commensurate Risk Levels (Συμμετρικά Επίπεδα Κινδύνου)**  
Υπαρξη δίκαιου τρόπου κατανομής του κινδύνου μεταξύ των εταίρων

# 4C for Success

## Διαγραμματική Απεικόνιση



# *Ερωτήσεις?*



**ΣΑΣ ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ**