

# Ηγεσία: Η Προσέγγιση των Χαρακτηριστικών του ηγέτη

Ο ηγέτης χαρακτηρίζεται από

---

- Ανάγκη για επίτευξη
- Δυναμισμός/ενεργητικότητα
- Κίνητρο ηγεσίας
- Ευφυΐα
- Ευελιξία στη σκέψη και τη συμπεριφορά
- Δημιουργικότητα
- Αυτο-πεποίθηση
- Κοινωνικότητα/ενδιαφέρον για τους άλλους



## Ηγεσία: Η Συμπεριφορική Προσέγγιση

---

Η προσέγγιση αυτή τονίζει τη σημασία της συμπεριφοράς του ηγέτη προς τα μέλη της ομάδας του

- Στυλ άσκησης της ηγεσίας (Leadership Style)



## Στυλ άσκησης της ηγεσίας

---

- Lewin: *Δημοκρατικό* και *Αυταρχικό* Στυλ Άσκησης της Ηγεσίας
- Ερευνητές στα πανεπιστήμια Michigan και Ohio:  
Προσανατολισμός στο *έργο* (task orientation)  
Προσανατολισμός στις *ανθρώπινες σχέσεις* (people orientation)



## Η Καταστασιακή Προσέγγιση

---

Το μοντέλο του Fred Fiedler

- Ηγέτης προσανατολισμένος στο έργο
- Ηγέτης προσανατολισμένος στις ανθρώπινες σχέσεις

Δυνατότητα ελέγχου της κατάστασης (ευνοϊκότητα της κατάστασης)

- Υποστήριξη ηγέτη από τα μέλη της ομάδας
- Δομή και σαφήνεια έργου
- Δυνατότητα επιβολής κυρώσεων και παροχής αμοιβών

# Ηγεσία: Η συμμετοχή των μελών της ομάδας στη λήψη αποφάσεων



## Μοντέλο Vroom-Yetton (1973)

---

- Αυταρχικού τύπου I
- Αυταρχικού τύπου II
- Συμβουλευτικού τύπου I
- Συμβουλευτικού τύπου II
- Ομαδικού τύπου



## Κανόνες διασφάλισης της αποδοχής της απόφασης

---

- Κανόνας της αποδοχής. Η σημασία του ρόλου των εργαζομένων στην υλοποίηση της απόφασης (απ. ΑΙ ΑΙΙ)
- Κανόνας της σύγκρουσης (απ. ΑΙ ΑΙΙ CΙ)
- Κανόνας της δικαιοσύνης (απ. ΑΙ ΑΙΙ CΙ CΙΙ)
- Κανόνας της απόλυτης προτεραιότητας της αποδοχής (απ. ΑΙ ΑΙΙ CΙ CΙΙ)



## Κανόνες διασφάλισης ποιότητας της απόφασης

---

- Κανόνας της σύγκλισης στόχων (απ. G)
- Κανόνας του βαθμού πληροφόρησης (απ. AI AII)
- Κανόνας του δομημένου προβλήματος (απ. AI)



## Ενδεικτικά σημεία κριτικής στο μοντέλο Vroom-Yetton

---

- Ο βαθμός πληροφόρησης των μελών της ομάδας είναι σημαντική μεταβλητή που δεν συμπεριλαμβάνεται στο μοντέλο
- Η χρονική πίεση για τη λήψη της απόφασης δεν λαμβάνεται υπόψιν στην επιλογή της μορφής ηγεσίας