



ΠΜΣ Φιλοσοφία και Διοίκηση

Μάθημα

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ & ΗΘΙΚΗ ΤΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ

Δεύτερη Ημέρα: Δικαιώματα & Διάκριση

Δρ. Σεραφείμ Βολιώτης

Φεβρουάριος – Μάιος 2024

philman@philosophy.uoa.gr



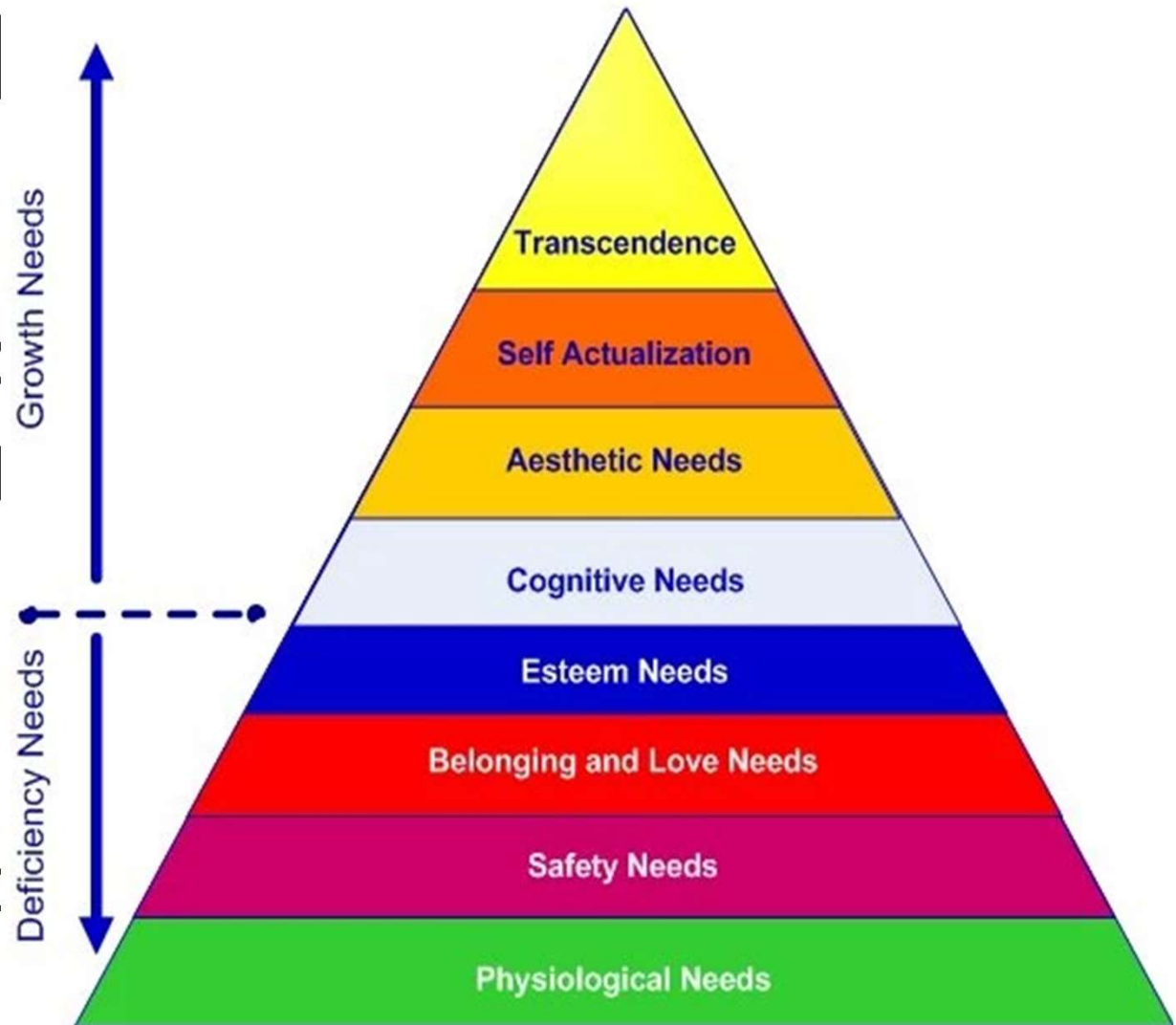
ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ

- **Ανάγκες Έλλειψ**

1. φυσιολογία
2. ασφάλεια
3. ένταξη – σχέσ
4. εκτίμηση – ιε

- **Ανάγκες Ανάπτ**

1. γνωστικές
2. αισθητικές
3. αυτοπραγμάτ
4. υπερβασης





ΔΙΤΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ‘ΣΚΕΨΗΣ’

| | ΣΥΣΤΗΜΑ 1 ^ο | ΣΥΣΤΗΜΑ 2 ^ο |
|--------------------|------------------------|-------------------------|
| ΣΥΜΒΟΛΙΣΜΟΣ | Θερμό – Καμπύλο | Ψυχρό – Γραμμικό |
| ΧΡΟΝΟΣ | Τώρα | Κατάλληλος |
| ΕΠΙΠΕΔΟ | Ημι-συνειδητό | Συνειδητό |
| ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ | Διαίσθηση | Ανάλυση |
| ΛΟΓΙΚΗ | Άλογο | Έλλογο |
| ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ | Συναίσθηματικό | Εκτελεστικό |
| ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ | Επιλεκτική | Διαθέσιμη |
| ΛΕΙΤΡΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ | Θέλω (επιθυμητό) | Πρέπει (αποτελεσματικό) |
| ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ | Ευφορία | Ευδαιμονία |



ΠΟΛΕΜΟΣ

- **Δίλημμα Ασφάλειας**
 - εξοπλισμοί
 - συμφωνίες αφοπλισμού
 - **Διεθνείς Συνθήκες**
 - Πρωτόκολλο Γενεύης: χημικά
 - Συνθήκη της Χάγης: βιολογικά
 - Συνθήκη Γενεύης: άμαχοι – αιχμάλωτοι
 - **Ηθική πολέμου;**
 - **Καλή ή κακή η συνεργασία;**
-

ΠΕΦΩΤΙΣΜΕΝΟ ΙΔΙΟ ΣΥΜΦΕΡΟΝ



- **Συνεργασία**
 - διαπραγμάτευση → συμφωνία
 - τήρηση συμφωνίας: εμπιστοσύνη
 - πολλά άτομα + κεντρική διοίκηση:
 - έμπνευση
 - τήρηση: ποινή + κοινωνικό στίγμα
- **Χρονικός ορίζοντας**
 - τώρα
 - κατανάλωση - υπερκατανάλωση
 - αίσθηση – επιθυμία
 - υψηλός «πληθωρισμός»
 - μέλλον
 - αποθήκευση - υπεραποθήκευση
 - πρόβλεψη - ανάλυση
 - χαμηλός «πληθωρισμός»



ΕΝΑΡΜΟΝΙΣΗ ΤΙΜΩΝ

- **Αμοιβαίος περιορισμός της παραγωγής**
 - μείωση του ανταγωνισμού
 - αύξηση τιμών
 - αύξηση κέρδους
 - **Καλή ή κακή η συνεργασία;**
 - **Εταιρείες v. ΟΠΕΚ**
-



ΑΣΚΗΣΗ

- **ΡΩΣΙΑ & ΗΠΕ (προ Space X)**
 - διαστημικά οχήματα Soyuz (μονοπώλιο)
 - **κακό;**
 - σύνδεση πρόσβαση σε ISS με γεωπολιτικά
 - **κακό;**

- **Internet Explorer v. Netscape**
 - χρήση windows (μονοπώλιο)
 - **κακό;**
 - έμμεση σύνδεση με browser
 - **κακό;**



ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ

- (κατάχρηση;) Δεσπόζουσας Θέσης
 - ISS
 - browser

- Εναρμόνιση τιμών
 - ΟΠΕΚ
 - εταιρείες

- Επιχείρηση & Διαπραγμάτευση

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ & ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ



• ΤΟ ΜΕΓΙΣΤΟ ΟΦΕΛΟΣ

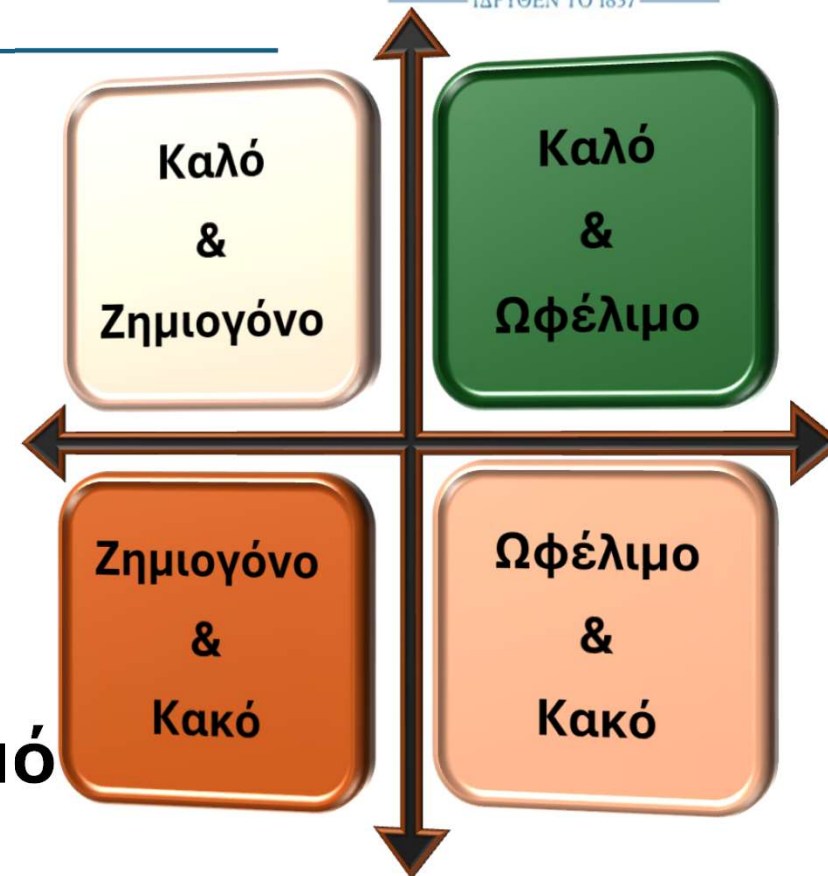
- επιχειρήση: για μετόχους
- διαπραγμάτευση: κάθε μέρος

• Ζημιογόνο **καλό**

- ιδιοκτήτες – κουλτούρα;
- εργαζόμενοι-άνθρωποι;
- κοινωνική πίεση;
- οντολογία της επιχείρησης;

• βελτιστοποίηση υπό περιορισμό

- όχι **παράνομο**: κόστος-όφελος
- όχι **κακό**;
 - **ένοια επιχείρησης**
 - **ένοια διαπραγμάτευσης**





Η ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ

| | | | |
|---------------------|---------------------------------|---------|-----|
| 200 | 250 | 300 | 330 |
| 175 200 205 210 220 | 245 250 260 280 290 292 300 310 | 320 330 | 350 |

200

400

ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΤΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ - ΥΠΕΡΑΞΙΑ

• Ίδιο συμφέρον: μέγιστο όφελος

- διαπραγματευτικό περιθώριο
- υπεραξία – προστιθέμενη αξία
- συμφωνία



ΑΛΥΣΙΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

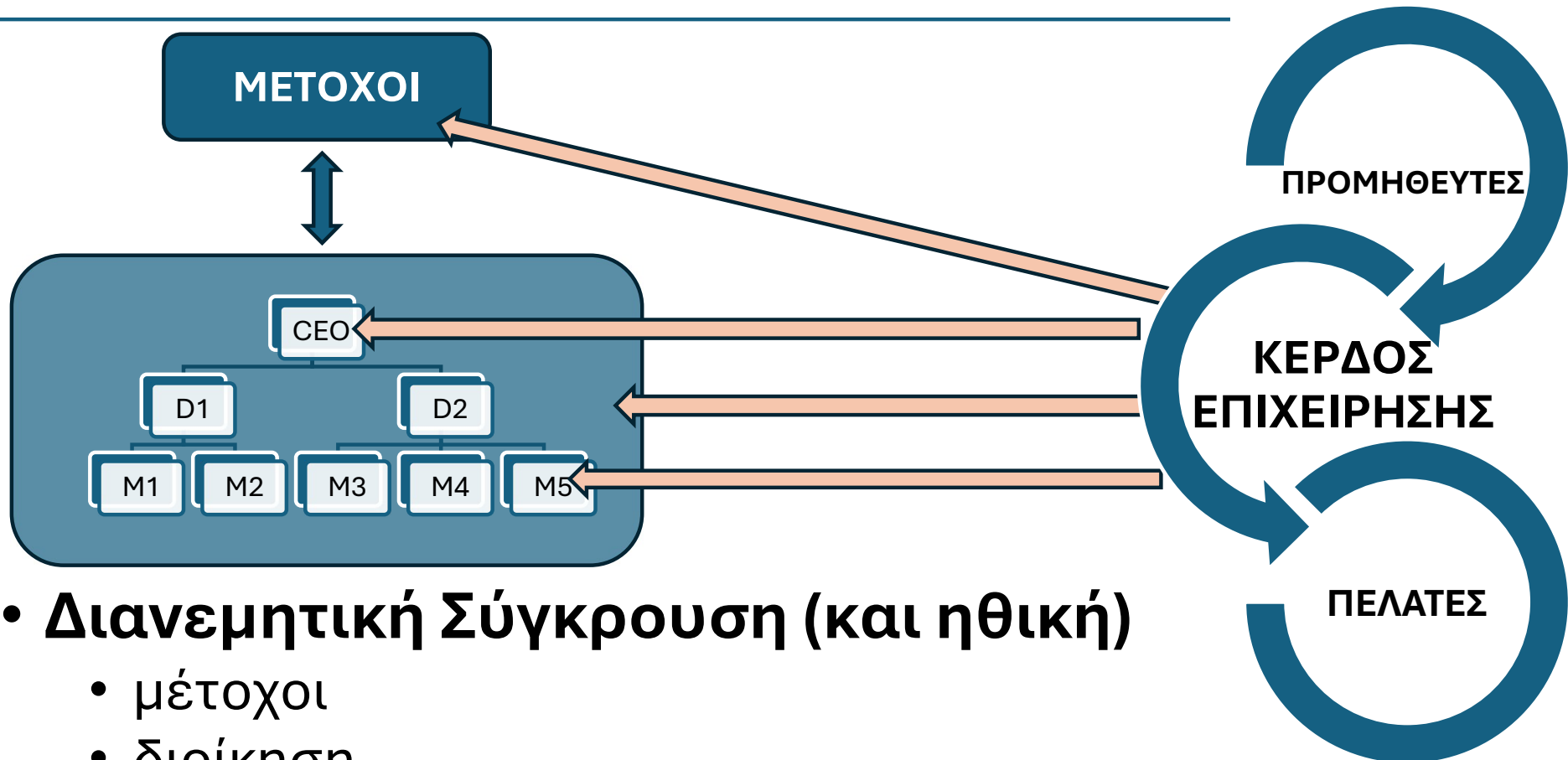


• Ίδιο συμφέρον: μέγιστο όφελος

- Διαπραγμάτευση (συμφωνία)
 - προμήθειες: προμηθευτής – επιχείρηση
 - πώληση: επιχείρηση – αγορά
- Ανταγωνισμός (επιβολή)
 - μερίδιο αγοράς



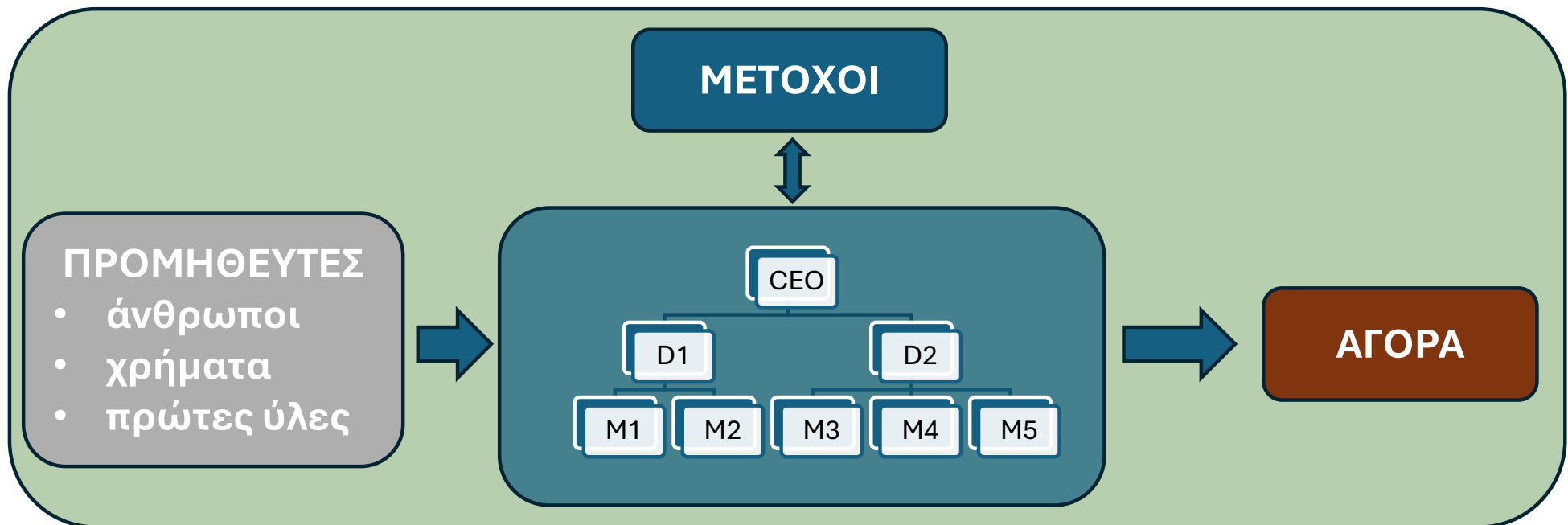
ΔΙΑΝΟΜΗ ΟΦΕΛΟΥΣ



• Διανεμητική Σύγκρουση (και ηθική)

- μέτοχοι
- διοίκηση
- υπάλληλοι
- εταιρεία – τμήματα

ΑΝΘΡΩΠΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ



- Διοίκηση & Υπάλληλοι: ανθρώπινες ανάγκες...
- Μέτοχοι: προσωπικές v. κεφαλαιουχικές (διασπορά)
- Προμηθευτές – πελάτες
- Κοινωνία - περιβάλλον



ΗΘΙΚΗ ΑΥΘΕΝΤΙΑ

| | ΑΡΧΙΚΗ ΑΛΗΘΕΙΑ | ΜΕΘΟΔΟΣ | ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΗ ΑΛΗΘΕΙΑ | ΜΕΘΟΔΟΣ |
|-----------|-------------------|----------|--------------------|----------|
| ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ | ΑΡΧΕΣ (ΘΕΩΡΙΕΣ) | ΕΠΙΛΟΓΗ | ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ | ΛΟΓΙΚΗ |
| ΕΠΙΣΤΗΜΗ | ΘΕΩΡΙΑ/ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ | ΕΠΙΛΟΓΗ | ΥΠΟΘΕΣΗ | ΛΟΓΙΚΗ |
| ΚΑΘΕΣΤΩΣ | ΒΟΥΛΗΣΗ | ΙΣΧΥΣ | ΒΟΥΛΕΥΜΑ | ΙΣΧΥΣ |
| ΔΙΑΘΕΣΗ | (ΔΙ)ΑΙΣΘΗΣΗ | ΕΠΙΘΥΜΙΑ | ΠΡΑΞΗ | ΕΠΙΘΥΜΙΑ |

• Εμβέλεια:

- εγώ: κριτική σκέψη
- άλλοι: (καλόπιστος) διαλογισμός
 - ηθική σχετικότητα
 - αρχές διαλόγου





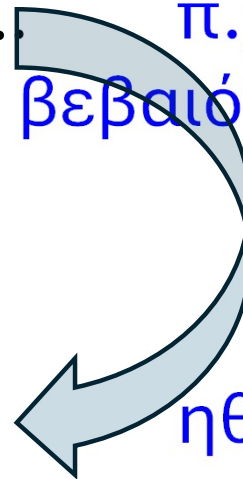
ΗΘΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑ

• Θεωρητική Ηθική

- Καλό σημαίνει ... π.χ. νοιάζεσαι για άλλους
- Καλό εκδηλώνεται ... π.χ. με το αποτέλεσμα
- **Συνεπώς:** καλό είναι ... π.χ. θετικό για το σύνολο
- παραγωγή (υποθετική βεβαιότητα)

• Εφαρμοσμένη Ηθική

- Καλό είναι ...
- Η πράξη είναι ...
- **Συνεπώς:** η πράξη είναι καλή/κακή/ουδέτερη
- επαγωγή (πρακτική αβεβαιότητα)



ηθική θεωρία
παρατήρηση



ΤΟΜΕΙΣ ΗΘΙΚΗΣ

- **(Κανονιστική) Ηθική**
 - Θεωρίες ηθικής: αρχές, θέσμια, συμπεράσματα
 - περί του Καλού (κακού)
- **Μετα-ηθική**
 - Ηθική σχετικότητα;
 - Ποιες ηθικές θεωρίες είναι πιο αρμόζουσες;
 - περί Ηθικής
- **Εφαρμοσμένη Ηθική**
 - Ποιο είναι το καλό-κακό σε συγκεκριμένες καταστάσεις;
- **Περιγραφική & Πειραματική Ηθική**
 - Εμπειρική μελέτη των ηθικών αποφάσεων
 - Πειραματική μελέτη των ηθικών αποφάσεων
- **Συμπεριφοριακή Ηθική – Λήψη Ηθικών Αποφάσεων**
 - Ψυχολογία ηθικών αποφάσεων;
 - Γιατί αντιμετωπίζουμε τη ηθικά διλήμματα όπως τα αντιμετωπίζουμε;



ΗΘΙΚΟ ΦΟΡΤΙΟ & ΠΡΟΣΗΜΟ

- **Αρνητικό: κακό: (εν δυνάμει) ζημία σε άλλους**
 - απαγόρευση – στίγμα – ποινή(?)
- **Θετικό: καλό: (εν δυνάμει) όφελος στους άλλους**
 - προτροπή – θαυμασμός – επιβράβευση(?)
- **Ουδέτερο: απροσδιόριστο**
 - περαιτέρω ανάλυση
 - εκτός ηθικής κρίσης
 - ηθική αδιαφορία (amoral v. immoral)
- **Δεν είναι αντίθετα ούτε εξουδετερώνονται**
 - αριθμητική: Σκοτώνω + Σώζω $\neq 0$
 - λογική: Σώζω \neq όχι Σκοτώνω
- **Δύο αρνητικά δεν ισοδυναμούν με ένα θετικό**
 - αριθμητική: Σκοτώνω \times Βασανίζω \neq θετικό
 - λογική: Σκοτώνω τον Δολοφόνο \neq θετικό

ΑΝΘΡΩΠΙΝΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ (30)

ΟΗΕ 1948



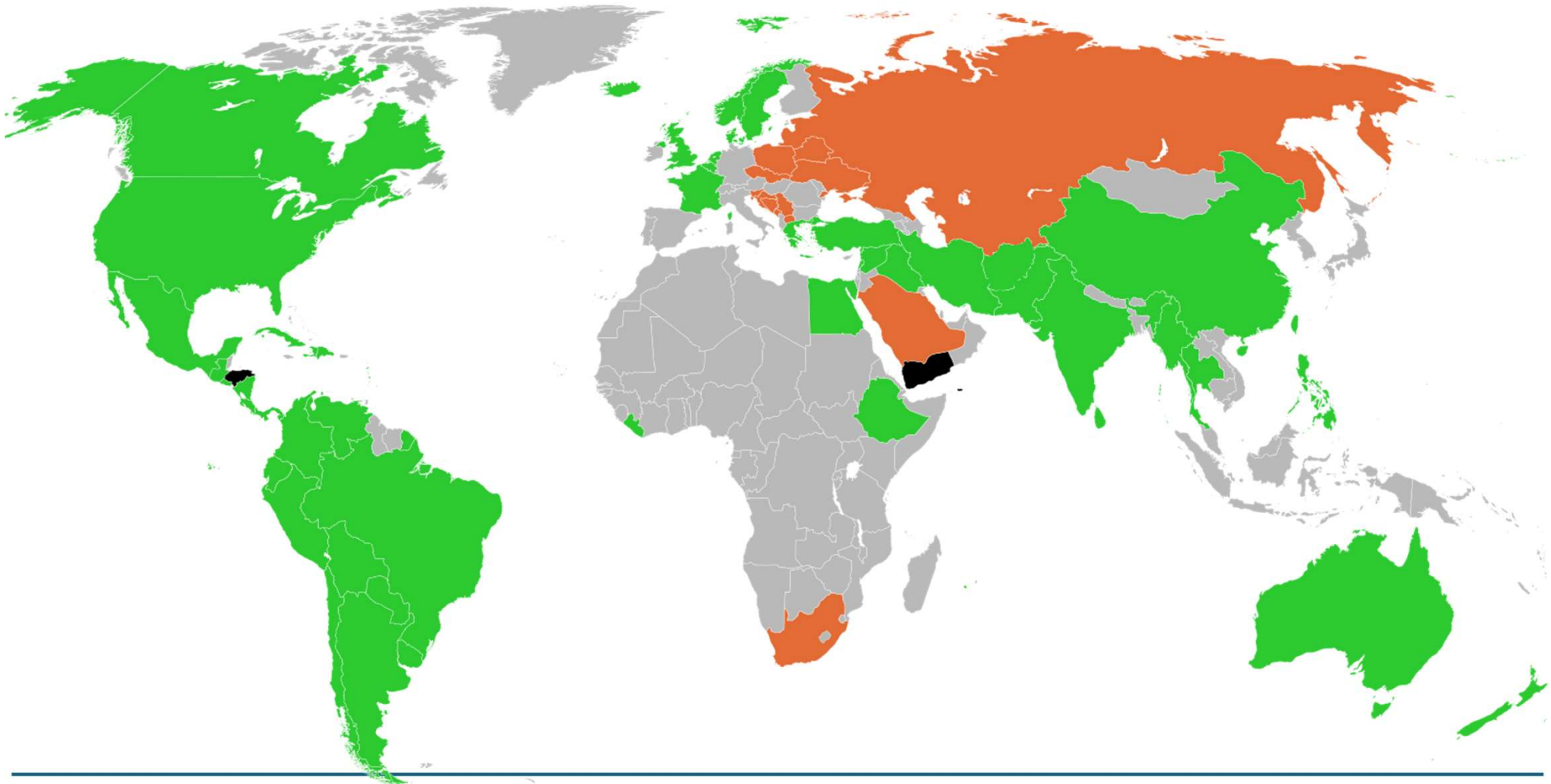
Universal Declaration of Human Rights

| # | RIGHT |
|-------|---|
| 1 | All born free/equal in dignity with reason/conscience and act in brotherhood |
| 2 | Entitled to rights set forth without distinction |
| 3-5 | Life, liberty, security, no slavery, torture, cruel, inhuman or degrading treatment |
| 6-11 | Legal status, representation, no arbitrary punishment in law, equality in law |
| 12 | Protection of privacy, family, home, correspondence, honour, reputation |
| 13 | Freedom of movement and residence within state and right to leave and return |
| 14 | Asylum from persecution (for political crimes) |
| 15 | Nationality |
| 16 | Men and women of full age marry and found a family (free and full consent) |
| 17 | Own property which will not be arbitrarily deprived |
| 18-19 | Freedom of thought, religion, worship, opinion, expression of opinion |
| 20... | Peaceful assembly ... |

ΑΝΘΡΩΠΙΝΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ (30)

ΟΗΕ 1948

Universal Declaration of Human Rights





ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ

- Αυτό-αντίληψη ή Αυτό-απεικόνιση
- Δίλημμα: **Διάκριση & Συναναστροφή**

| Είμαι: | Εγώ | Εσύ | Εμείς |
|--------|-----------------|---------------------|-----------|
| ΥΠΑΡΞΗ | ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ | | |
| | ατομική | σχεσιακή | συλλογική |
| | ΔΙΑΚΡΙΣΗ | ΣΥΝΑΝΑΣΤΡΟΦΗ | |



ΓΝΩΣΗ & ΣΥΜΜΕΤΡΙΑ

| | ΕΜΒΕΛΕΙΑ | ΑΚΡΙΒΕΙΑ | ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ |
|-------------|--------------------|----------|--------------|
| ΔΙΑΚΡΙΣΗ | μικρή: εξειδίκευση | υψηλή | αυξημένη |
| ΟΜΟΙΟΓΕΝΕΙΑ | μεγάλη: γενίκευση | χαμηλή | περιορισμένη |

- Διάκριση (**ασυμμετρία**) ως Γνώση
 - Αρσενικό → ανδρολόγος
 - Θηλυκό → γυναικολόγος
- Ομογενοποίηση (**συμμετρία**) ως Γνώση
 - Κάθε άνθρωπος → γιατρός



ΗΘΙΚΗ ΔΙΑΚΡΙΣΗΣ

- **Ανθρωπισμός: απόλυτη συμμετρία/αξιοπρέπεια**
 - ανθρώπινα δικαιώματα
 - **Rawls** (John): **veil of ignorance** – πέπλο άγνοιας
 - Ν. 4443/2016: όχι διακρίσεις εργασία: πρόσβαση, συνθήκες, μισθός....
- **Αιτιολογημένες Αποκλίσεις**
 - **θετική χρήση**: distinction
 - διακρίθηκα αγώνες/εξετάσεις
 - αριστεία – επιλογή – ιεράρχηση
 - ανάπτυξη προσωπικότητας & **αυτονομία** & περιουσία
 - (φυσική) **ασυμμετρία/διαφορές**: π.χ. αθλητικοί αγώνες, παιδιά...
 - εξαιρέσεις Ν. 4443/2016 (θεμιτές και ανάλογες):
 - φύση/πλαίσιο επαγγέλματος, ηλικία/ιθαγένεια
 - θρησκευτικές ή άλλες πεποιθήσεις
- **Αναιτιολόγητες Αποκλίσεις**
 - **αρνητική χρήση**: discrimination
 - αποκλεισμός – ίσες ευκαιρίες



ΧΕΙΡΟΥΡΓΟΣ

MSc. Philosophy and Management



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών
— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —





ΣΤΕΡΕΟΤΥΠΑ

• Επιχείρημα

- οι άντρες (A) ιδιότητα Π
- N είναι άντρας (A)
- **άρα:** N ιδιότητα Π

• Έγκυρο;

- $(x \in A \Rightarrow \Pi(x) \wedge N \in A) \Rightarrow \Pi(N)$



• Ορθό;

- $x \in A \Rightarrow \Pi(x)$
- $N \in A$



• Ισχυρό;

- $(P(x \in A \Rightarrow \Pi(x)) \approx 1 \wedge N \in A) \Rightarrow P(\Pi(N)) \approx 1$



• Πειστικό;

- $P(x \in A \Rightarrow \Pi(x)) \approx 1$
- $N \in A$



ΕΠΙΣΤΗΜΟΛΟΓΙΑ ΤΩΝ ΣΤΕΡΕΟΤΥΠΩΝ



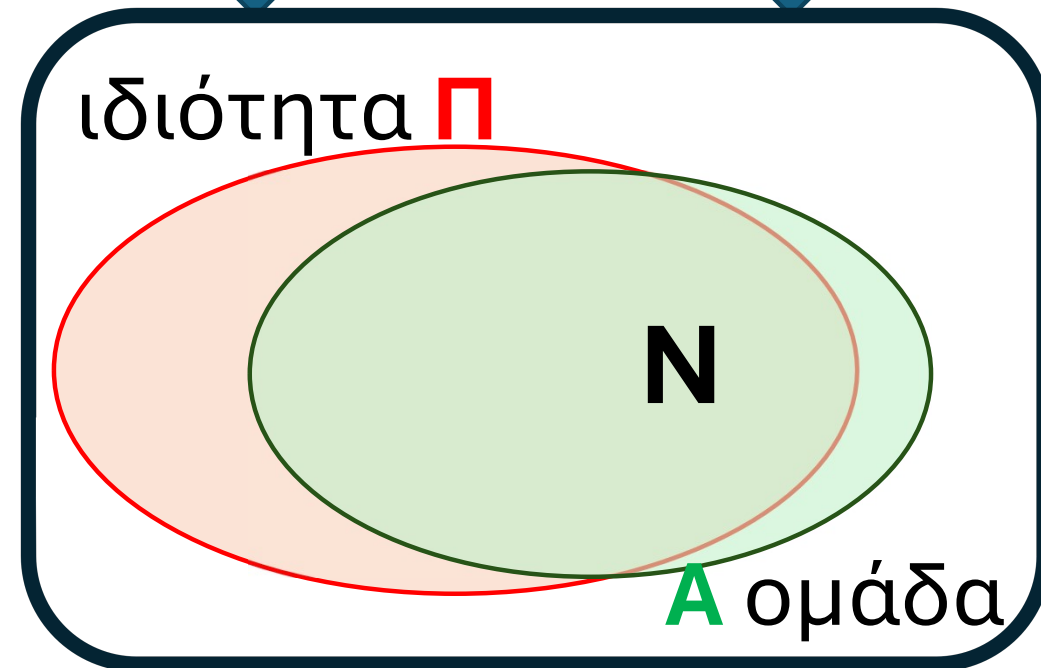
- **Επέκταση Γνώσης**
 - κατηγορία (ομάδα) **A**
 - χαρακτηριστικό **Π**

- **Επαγωγή: περίπου ...**
 - **A** \Rightarrow **Π**
 - **N** ανήκει **A**
 - ΑΡΑ: **N** είναι **Π**

- **Γνωστικά Λάθη**
 - όχι **N** ανήκει **A**
 - όχι **A** \Rightarrow **Π** (περίπου)
 - όχι **A** \Rightarrow **Π** (περίπου)

ΕΠΕΚΤΑΣΗ

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ



εσαφλμένη παρατήρηση
μη αντιπροσωπευτικότητα
πόσο «περίπου?»



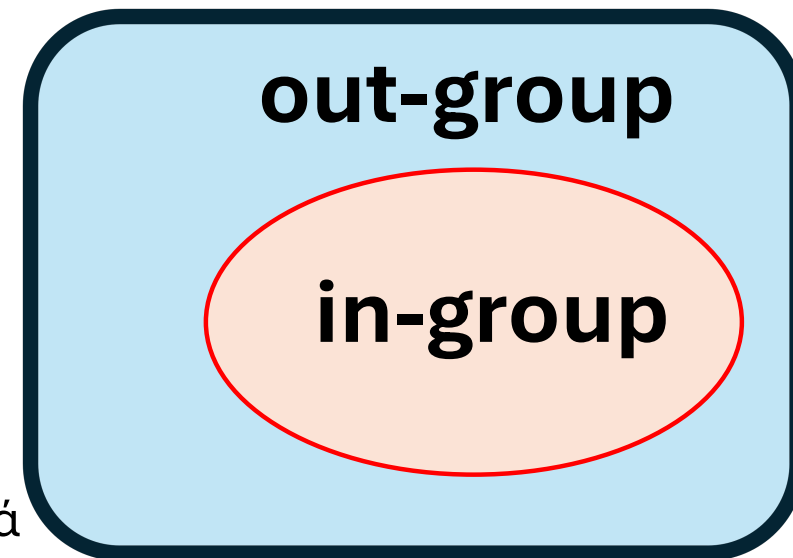
ΗΘΙΚΗ ΣΤΕΡΕΟΤΥΠΩΝ

- **Απαραίτητη χρήση: γνώση**
 - έλλειψη χρόνου ή ατομικών πληροφοριών
 - **κακό:**
 - επιπόλαιη κρίση (γνωστικά λάθη)
 - προσχηματική χρήση (βουλευτική προκατάληψη)
- **Μη απαραίτητη χρήση**
 - **χρόνος & πληροφορία**
 - **προσχηματική χρήση**
- **Μη εξατομίκευση**
 - ατομική ταυτότητα
 - αυτονομία & προσωπικότητα
 - **ακόμα και με θετική κρίση**

ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΣ & ΠΟΙΚΙΛΟΜΟΡΦΙΑ



- **Αποκλεισμός**
 - εντός – εκτός
 - **συμφεροντολογική διάκριση**
- **Συμπερίληψη = μη αποκλεισμός**
- **Ποικιλομορφία**
 - διαφορές
 - εξωτερικών χαρακτηριστικών → θετικά
 - διαφορές εσωτερικών ιδιοτήτων → θετικά
 - **στερεοτυπική...**
- **Ενδυνάμωση**
 - μέλος κατηγορίας K → θα ενδυναμωθείς με τρόπο T
 - **στερεοτυπική ...**
- **Προκατάληψη**
 - **εσφαλμένη – προσχηματική κρίση ...**
 - **... με σκοπό τον αποκλεισμό ή εισαγωγή**



ΚΑΛΗ ΜΕΛΕΤΗ!