



# ΠΜΣ Φιλοσοφία και Διοίκηση

Μάθημα

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ & ΗΘΙΚΗ ΤΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ**

**Πρώτη Ημέρα: Εισαγωγή & Προβληματική**

Δρ. Σεραφείμ Βολιώτης

Φεβρουάριος – Μάιος 2025

philman@philosophy.uoa.gr



# ΠΑΙΔΑΓΩΓΙΚΗ

- **Προβλήματα: ηθικά διλήμματα**
  - κατανόηση: (αναλυτική) φιλοσοφία **Λ** θεωρία **Λ** διαίσθηση (;)
  - λύση: πράξη **Λ** παρατήρηση **Λ** διαίσθηση (;)
- **Σκοπός: ηθική πρόοδος**
- **Διάλεξη και Θεωρίες**
  - ορθά ερωτήματα
  - απαντήσεις
- **Πρακτική και Βίωμα**
  - μελέτες περίπτωσης
  - προσομοιώσεις
- **Διάλογος**
  - καλή πίστη (: αλληλοσεβασμός **Λ** αλήθεια **Λ** λογική)
  - διαφωνία **Λ** ερωτήματα **Λ** διευκρινήσεις
  - διακοπή ανά πάσα στιγμή, για οτιδήποτε

# ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ



- **Επαφή**

- δια ζώσης v. on-line
- ανασκοπήσεις & **e-mail**
- **e-class**

[Seraphim@SapientiaVeritas.com](mailto:Seraphim@SapientiaVeritas.com)

[Seraphim.Voliotis@gmail.com](mailto:Seraphim.Voliotis@gmail.com)

- **Προσοχή – συγκέντρωση**

[Seraphim.Voliotis@econ.uoa.gr](mailto:Seraphim.Voliotis@econ.uoa.gr)

- **Πρακτική – «εργαστήρια»:**

- προσομοιώσεις Διαπραγματεύσεων
- ατομικά ή ομαδικά και συζήτηση

- **Βιβλιογραφία → καλόπιστα **κριτική** ανάγνωση**

- σημειώσεις & ανασκοπήσεις μαθήματος
- άρθρα
- σύγγραμμα

- **Κριτήρια Αξιολόγησης**

- κριτική σκέψη
- περιεκτικότητα: *ουκ εν τω πολλώ το ευ*



# ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

---

1. το κλίμα έχει αλλάξει
  2. οι αλλαγές αυτές είναι δυσμενείς
  3. η αλλαγή αυτή οφείλεται στον άνθρωπο
  4. το κόστος των αλλαγών είναι μεγάλο
  5. οι διορθώσεις κοστίζουν λιγότερο
- 
- πρέπει να διορθώσουμε συμπεριφορά μας

# ΑΛΗΘΕΙΑ

MSc. Philosophy and Management

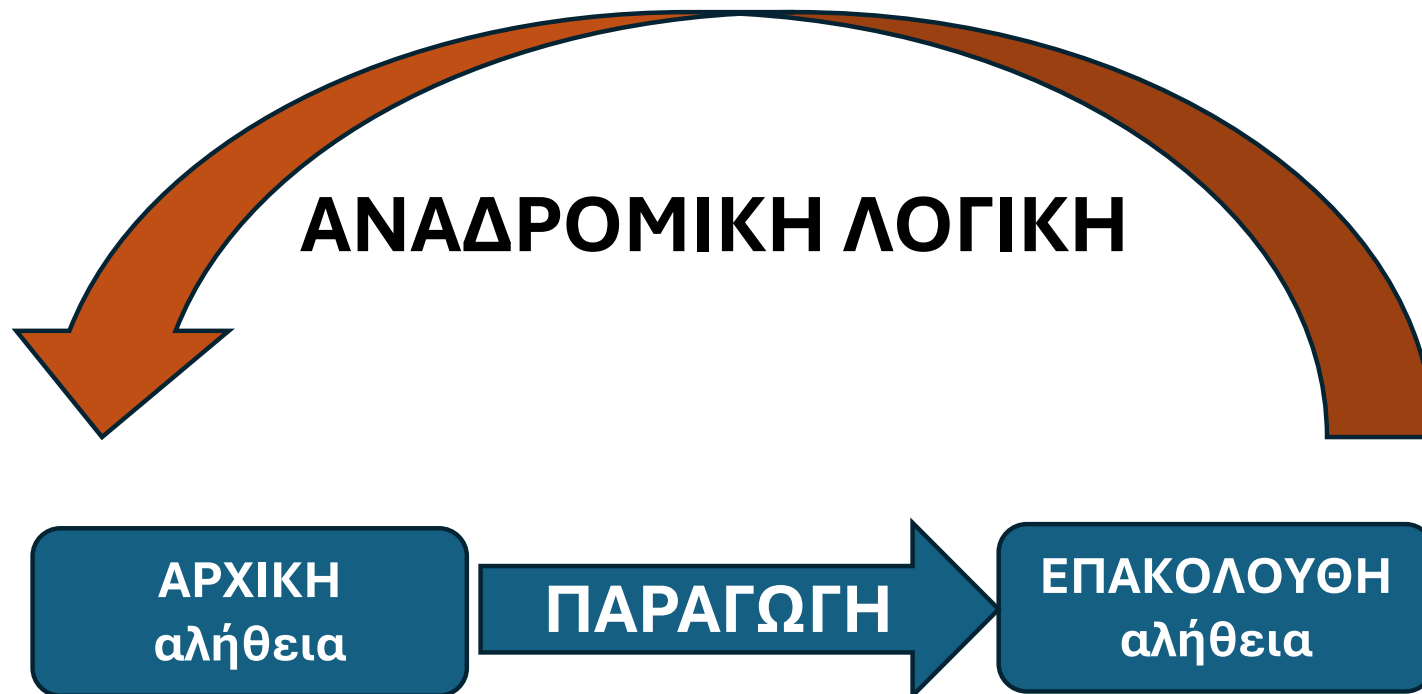


ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικών και Καποδιστριακών  
Πανεπιστημίων Αθηνών  
— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

|                | ΑΡΧΙΚΗ ΑΛΗΘΕΙΑ    | ΜΕΘΟΔΟΣ  | ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΗ ΑΛΗΘΕΙΑ | ΜΕΘΟΔΟΣ  |
|----------------|-------------------|----------|--------------------|----------|
| ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ      | ΑΡΧΕΣ             | ΕΠΙΛΟΓΗ  | ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ         | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΜΑΘΗΜΑΤΙΚΑ     | ΑΞΙΩΜΑΤΑ          | ΕΠΙΛΟΓΗ  | ΘΕΩΡΗΜΑ            | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΕΠΙΣΤΗΜΗ       | ΘΕΩΡΙΑ/ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ | ΕΠΙΛΟΓΗ  | ΥΠΟΘΕΣΗ            | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΝΟΜΙΚΑ         | ΝΟΜΟΙ             | ΣΥΜΦΩΝΙΑ | ΑΠΟΦΑΣΗ            | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΠΟΛΙΤΙΚΗ       | ΙΔΕΟΛΟΓΙΕΣ        | ΣΥΜΦΩΝΙΑ | ΠΟΛΙΤΙΚΗ           | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΣΚΕΨΗ | ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ         | ΕΠΙΛΟΓΗ  | ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ         | ΛΟΓΙΚΗ   |
| ΘΡΗΣΚΕΙΑ       | ΔΟΓΜΑ             | ΔΟΞΑΣΙΑ  | ΚΑΝΟΝΑΣ            | ΠΙΣΤΗ    |
| ΚΑΘΕΣΤΩΣ       | ΑΥΤΟΣΥΝΤΗΡΗΣΗ     | ΕΠΙΘΥΜΙΑ | ΒΟΥΛΕΥΜΑ           | ΙΣΧΥΣ    |
| ΔΙΑΘΕΣΗ        | (ΔΙ)ΑΙΣΘΗΣΗ       | ΕΠΙΘΥΜΙΑ | ΠΡΑΞΗ              | ΕΠΙΘΥΜΙΑ |

# ΑΛΗΘΕΙΑ

---



# ΔΙΤΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ‘ΣΚΕΨΗΣ’



|                    | ΣΥΣΤΗΜΑ 1 <sup>ο</sup> | ΣΥΣΤΗΜΑ 2 <sup>ο</sup>  |
|--------------------|------------------------|-------------------------|
| ΣΥΜΒΟΛΙΣΜΟΣ        | Θερμό – Καμπύλο        | Ψυχρό – Γραμμικό        |
| ΧΡΟΝΟΣ             | Τώρα                   | Κατάλληλος              |
| ΕΠΙΠΕΔΟ            | Ημι-συνειδητό          | Συνειδητό               |
| ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ        | Διαίσθηση              | Ανάλυση                 |
| ΛΟΓΙΚΗ             | Άλογο                  | Έλλογο                  |
| ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ | Συναίσθηματικό         | Εκτελεστικό             |
| ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ         | Επιλεκτική             | Διαθέσιμη               |
| ΛΕΙΤΡΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ   | Θέλω (επιθυμητό)       | Πρέπει (αποτελεσματικό) |
| ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ          | Ευφορία                | Ευδαιμονία              |



# ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑ

- **Μεταφορά Αλήθειας**

1. το κλίμα έχει αλλάξει
2. οι αλλαγές αυτές είναι δυσμενείς

---

άρα: πρέπει να αλλάξουμε συμπεριφορά

- **Προκείμενες:** υφιστάμενη αληθεια (σύζευξη)

- **Λογική:** μεταφορά της αλήθειας

- αν **Π** αλήθεια τότε **Σ** απαραίτητα αλήθεια
- όχι (**Π** και όχι **Σ**)

όχι εξαίρεση

- **Συμπέρασμα:** νέα αλήθεια

- **Αναγκαιότητα επιχειρήματος**

- αν δεν μπορούμε να παρατηρήσουμε **Σ**
- αν θέλουμε να προκύπτει από λόγο (ή αιτία) για **Σ**



# ΚΡΙΤΙΚΗ ΣΚΕΨΗ: εγκυρότητα

---

- **Ποιότητα Επιχειρήματος**

1. το κλίμα έχει αλλάξει
2. οι αλλαγές αυτές είναι δυσμενείς
3. η αλλαγή αυτή οφείλεται στον άνθρωπο
4. το κόστος των αλλαγών είναι μεγάλο
5. οι διορθώσεις κοστίζουν λιγότερο

---

πρέπει να διορθώσουμε συμπεριφορά μας

- **Παράγεται το συμπέρασμα;**



# ΚΡΙΤΙΚΗ ΣΚΕΨΗ: ορθότητα

---

- **Ποιότητα Επιχειρήματος**

1. το κλίμα έχει αλλάξει
2. οι αλλαγές αυτές είναι δυσμενείς
3. η αλλαγή αυτή οφείλεται στον άνθρωπο
4. το κόστος των αλλαγών είναι μεγάλο
5. οι διορθώσεις κοστίζουν λιγότερο

---

πρέπει να διορθώσουμε συμπεριφορά μας

- **Είναι αληθείς οι προκείμενες;**



# ΠΕΠΟΙΘΗΣΗ: αμφισβήτηση

- **Παραγωγή**

- ορθό επιχείρημα  $\Rightarrow$  αληθές συμπέρασμα

- **Βεβαιότητα;**

- αξιώματα – αρχές
- (επιστημονική) παρατήρηση
- γενική πληροφόρηση

- **Τιμή αλήθειας  $\Pi$**

- Βεβαιότητα:  $\tau(\Pi) = \Psi$   $\tau(\Pi) = A$
- Πεποίθηση:  $0 \leq \tau(\Pi) \leq 1$

- **Επαγωγή: περίπου παραγωγή**



# ΕΠΑΓΩΓΗ

## • Επαγωγικό Επιχείρημα

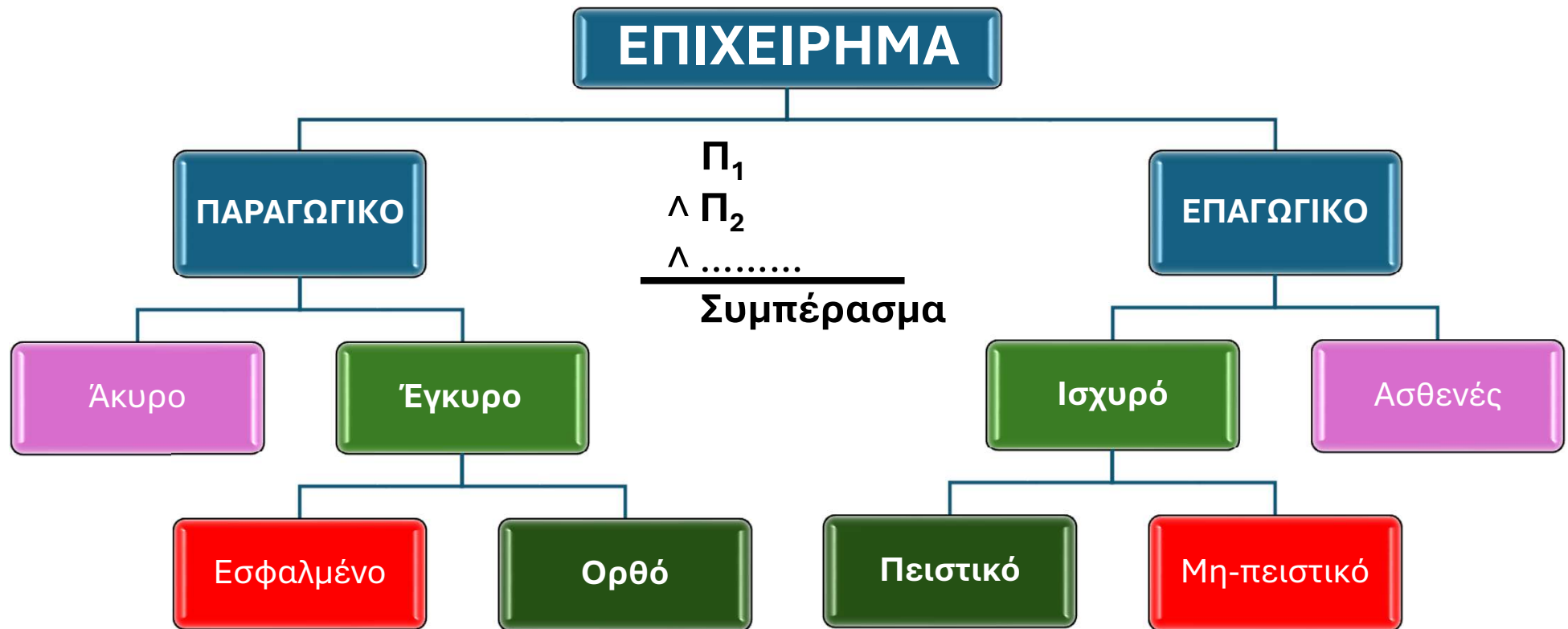
- προκείμενες  $\sim \Rightarrow$  συμπέρασμα
- προκείμενες  $\sim$  αληθείς

1. το κλίμα έχει αλλάξει
2. οι αλλαγές αυτές είναι δυσμενείς
3. η αλλαγή αυτή οφείλεται στον άνθρωπο
4. το κόστος των αλλαγών είναι μεγάλο
5. οι διορθώσεις κοστίζουν λιγότερο

πρέπει να διορθώσουμε συμπεριφορά μας



# ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΩΝ

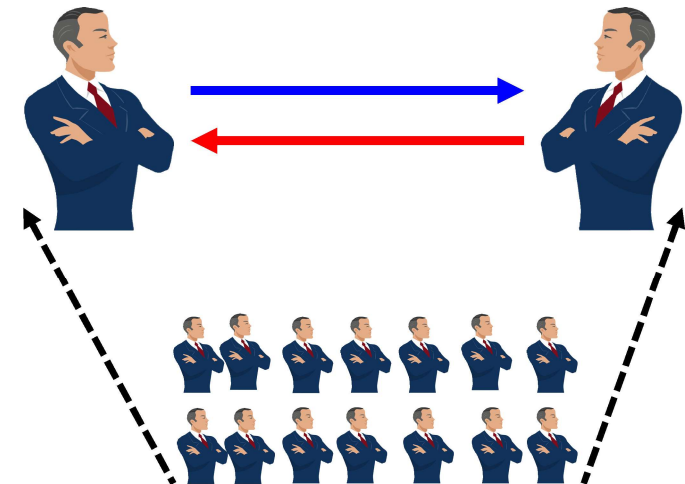


- Κριτική Σκέψη = Λογική  $\wedge$  Παρατήρηση  $\wedge$  Πιθανότητες



# ΔΙΑΛΟΓΟΣ

- **Σκοπός**
  - Αναζήτηση αλήθειας: επιστημονικός/φιλοσοφικός
  - Επιρροή/επικράτηση:
    - κοινωνικός/debate
    - πολιτικός/νομικός;
- **Αρχή της Συνεργασίας (Grice)**
  - Συνάφεια: όλες και μόνο σχετικές πληροφορίες
  - Ποιότητα: όχι ψέματα και ατεκμηρίωτα γεγονότα
  - Τρόπος:
    - όχι δυσνόητος, αμφίσημος/ασαφής
    - σύντομος & κόσμιος
- **Καλόπιστος Διάλογος**
  - διάλογος: επικοινωνία και σεβασμός
  - σκοπός: αναζήτηση της αλήθειας (όχι επικράτηση)
  - μέσα:
    - λογική (όχι συναίσθημα)
    - στοιχεία/αποδείξεις (όχι δοξασίες)
    - ορθή πιθανολόγηση (όχι απαισιοδοξία ή υπεραισιοδοξία)





# ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ

- **Αγάπη της Σοφίας**
  - **επιστήμη:** αλήθεια **επαγόμενη** από **παρατήρηση**
  - **φιλοσοφία:** αλήθεια **παραγόμενη** από **αρχές**
- **Γνωσιολογία (Επιστημολογία): μελέτη της γνώσης**
  - κριτική σκέψη (λογική-πειθώ) – επιστημονική μέθοδος
  - τι είναι αλήθεια – γνώση
- **Μεταφυσική: η μελέτη της πραγματικότητας**
  - ύπαρξη – ταυτότητα – μέρος/όλο ...
  - χώρος – χρόνος – ύλη – βαρύτητα ...
- **Αξιολογία: η μελέτη της **εγγενούς αξίας****
  - αισθητική: αξία στο όμορφο (ν. άσχημο)
  - **ηθική:** αξία στο **καλό** (ν. **κακό**)



# ΑΞΙΟΛΟΓΙΑ

- **Αξία**

- Λειτουργικότητα: **ωφέλιμο** (εξωγενής αξία)
- Αξιολογία: **αυταξία** (εγγενής αξία)
  - Αισθητική: όμορφο
  - Ηθική: **καλό**
    - υπέρβαση από ίδιο συμφέρον
    - όφελος (άλλου)
    - μη-ζημία (άλλου)

- **Γιατί εγγενής αξία;**

- όμορφο: θετική αίσθηση
- **καλό: γαλήνη**
- σκοπός: ευδαιμονία



# ΤΟ ΗΘΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑ

## • Θεωρητική Ηθική

- Καλό σημαίνει ... π.χ. να νοιάζεσαι για τους άλλους
- Καλό εκδηλώνεται ... π.χ. με το αποτέλεσμα
- **Συνεπώς:** καλό είναι ... π.χ. θετικό αποτέλεσμα για σύνολο
- πειθώ για τις αρχές & παραγωγή

## • Εφαρμοσμένη Ηθική

- Καλό είναι ... ηθική θεωρία
- Η πράξη είναι ... παρατήρηση και πραγματικά περιστατικά
- **Συνεπώς:** η πράξη είναι καλή/κακή/ουδέτερη
- παρατήρηση & επαγωγή

## • Ηθική αυθεντία: διαλεκτική (διάλογος)

- εμβέλεια των ηθικών κρίσεων (πειθώ)
- επίλυση ηθικών διαφωνιών



**ΚΑΛΗ ΜΕΛΕΤΗ!**