

Στοχαστικά Μοντέλα
στην Επιχειρησιακή Έρευνα
Μέρος 4
Θεωρία Ελέγχου Αποθεμάτων

Αντώνης Οικονόμου

Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών
Στατιστική και Επιχειρησιακή Έρευνα

22/11/2022-

Εισαγωγή στη Θεωρία Ελέγχου Αποθεμάτων

Η έννοια του αποθέματος

- Απόθεμα
= Ποσότητα ενός αγαθού που αποθηκεύεται για μελλοντική χρήση.



Σχήμα: Απόθεμα

Πλεονεκτήματα αποθεμάτων

- Οικονομίες κλίμακας: Το μέσο κόστος ανά προϊόν είναι συνήθως φθίνουσα συνάρτηση της ποσότητας παραγγελίας.
- Εξομάλυνση παραγωγής: Όταν υπάρχουν έντονες εποχιακές διακυμάνσεις, είναι βολικό η παραγωγή να γίνεται σταδιακά σε όλη τη διάρκεια του χρόνου.
- Αντιμετώπιση αβεβαιότητας: Η ύπαρξη αβεβαιότητας στη ζήτηση ή στην προσφορά μπορεί να οδηγήσει σε ανεπιθύμητες ελλείψεις.
- Διακυμάνσεις στα κόστη: Τα κόστη παραγωγής και πρώτων υλών μπορούν να επιφέρουν άμεση αναπροσαρμογή τιμών των προϊόντων.

Μειονεκτήματα αποθεμάτων

- Κόστη δημιουργίας/ενοικίασης αποθηκευτικών χώρων.
- Λειτουργικά κόστη αποθηκών.
- Απώλειες προϊόντων λόγω φθοράς, απαξίωσης.
- Κόστος δεσμευμένου κεφαλαίου.

Κατηγορίες προβλημάτων διαχείρισης αποθεμάτων

- Ως προς την παρακολούθηση του αποθέματος:
 - Συνεχούς παρακολούθησης.
 - Περιοδικής παρακολούθησης (επιθεώρησης).
- Ως προς την αβεβαιότητα:
 - Ντετερμινιστικά.
 - Στοχαστικά.
- Ως προς τη δομή του συστήματος παραγωγής/αποθήκευσης:
 - Απλά συστήματα.
 - Σειριακά συστήματα.
 - Γενικά συστήματα.
- Ως προς τις ελλείψεις:
 - Όταν υπάρχουν ελλείψεις, αυτές καταγράφονται σε εκκρεμότητα (backlog) και ικανοποιούνται όταν αναπληρωθεί το απόθεμα.
 - Όταν υπάρχουν ελλείψεις, αυτές χάνονται.

Το μοντέλο οικονομικής ποσότητας παραγγελίας

- Γνωστό ως EOQ model (Economic Order Quantity model).
- Ντετερμινιστικό μοντέλο.
- Απλό μοντέλο με εφαρμογές για προϊόντα μαζικής κατανάλωσης και μεγάλου όγκου πωλήσεων.
- Η ζήτηση δεν παρουσιάζει μεγάλες διακυμάνσεις.
- Εστιάζει στην αλληλεπίδραση δυο παραγόντων: οικονομικών κλίμακας και κόστους αποθήκευσης.

Το ΕΟQ μοντέλο: Περιγραφή

- Μοντέλο συνεχούς παρακολούθησης (επιθεώρησης).
- Ζήτηση γνωστή και σταθερή.
- Το προϊόν αγοράζεται και πωλείται σε συνεχείς ποσότητες.
- Οι παραγγελίες μπορούν να γίνουν οποτεδήποτε και σε οποιαδήποτε ποσότητα, μη μηδενικό χρόνο παράδοσης.
- Στο βασικό μοντέλο, οι ελλείψεις δεν επιτρέπονται, καθώς η ζήτηση είναι γνωστή και μπορούν να αποφευχθούν εκτός κι αν είναι επιθυμητές.

Το ΕΟQ μοντέλο: Παράμετροι - Αποφάσεις - Αντικειμενική συνάρτηση

- Παράμετροι:
 - a : Ρυθμός ζήτησης (ζήτηση ανά μονάδα χρόνου).
 - K : Πάγιο κόστος ανά παραγγελία.
 - c : Κόστος ανά κομμάτι παραγγελίας.
 - h : Κόστος αποθήκευσης ανά κομμάτι και χρονική μονάδα.
- Αποφάσεις:
 - Q : Ποσότητα παραγγελίας.
 - Αφού η παράδοση των παραγγελιών είναι άμεση, οι παραγγελίες τίθενται όταν τελειώσει το απόθεμα.
- Στόχος:
 - Ελαχιστοποίηση μέσου κόστους ανά μονάδα χρόνου σε άπειρο ορίζοντα.

Το ΕΟQ μοντέλο: Ανάλυση

- Κάθε φορά που γίνεται παραγγελία το σύστημα βρίσκεται στην ίδια ακριβώς στην ίδια κατάσταση (μηδενικό απόθεμα, άπειρος ορίζοντας, σταθερός ρυθμός ζήτησης και σταθερά κόστη) → Στάσιμη πολιτική.
- Ποσότητα παραγγελίας Q , κάθε φορά που μηδενίζεται το απόθεμα.
- Διάστημα μεταξύ διαδοχικών παραγγελιών $T = Q/a$.
- Ύψος αποθέματος t χρονικές μονάδες μετά την παραλαβή της τελευταίας παραγγελίας: $Q - at$, $t \in [0, \frac{Q}{a})$.
- Συνολικό κόστος αποθήκευσης στη διάρκεια ενός κύκλου:

$$K + cQ + h \int_0^{Q/a} (Q - at) dt = K + cQ + \frac{hQ^2}{2a}.$$

Το ΕΟQ μοντέλο: Ανάλυση (συνέχεια)

- Μέσο κόστος ανά χρονική μονάδα:

$$C(Q) = \frac{K + cQ + hQ^2/(2a)}{Q/a} = \frac{aK}{Q} + ac + \frac{hQ}{2}.$$

- Η $C(Q)$ είναι κυρτή ως προς Q και ελαχιστοποιείται όταν $C'(Q) = 0 \rightarrow$ Βέλτιστη ποσότητα παραγγελίας

$$Q^* = \sqrt{\frac{2aK}{h}}$$

(ποσότητα οικονομικής ποσότητας παραγγελίας).

- Διάστημα μεταξύ διαδοχικών παραγγελιών, ελάχιστη τιμή κόστους:

$$T^* = \frac{Q^*}{a} = \sqrt{\frac{2K}{ah}}, \quad C^* = C(Q^*) = \sqrt{2aKh}.$$

Το ΕΟQ μοντέλο με μη μηδενικό χρόνο παράδοσης

- Εδώ ο χρόνος παράδοσης είναι μη-μηδενικός, ντετερμινιστικός, ίσος με L .
- Οι άλλες υποθέσεις του ΕΟQ μοντέλου ισχύουν.
- Βασική διαφορά με κλασικό ΕΟQ: Οι στιγμές παραγγελίας και άφιξης νέων ποσοτήτων δεν συμπίπτουν.
- Οι παραγγελίες πρέπει να γίνονται ώστε οι αφίξεις ποσοτήτων να γίνονται μόνο σε στιγμές μηδενισμού αποθέματος.
- Ζήτηση με ρυθμό $a \rightarrow$ Ποσότητα που θα πωληθεί κατά τη διάρκεια του L είναι $R = aL$.
- Επομένως, η παραγγελία πρέπει να γίνει όταν το επίπεδο αποθέματος είναι R (σημείο αναπαραγγελίας - reorder point).

Το ΕΟQ μοντέλο με μη μηδενικό χρόνο παράδοσης - βέλτιστη πολιτική

- Η βέλτιστη πολιτική υπαγορεύει:
Όταν η στάθμη του αποθέματος πέσει στο επίπεδο

$$R = aL$$

τότε γίνεται παραγγελία

$$Q^* = \sqrt{\frac{2aK}{h}}.$$

(πολιτική τύπου (R, Q)).

- Οι πολιτικές τύπου (R, Q) χρησιμοποιούνται σε γενικότερα προβλήματα ελέγχου αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα.
- Εδώ οι παράμετροι R και Q υπολογίζονται ανεξάρτητα, αλλά αυτό δεν συμβαίνει σε γενικότερα προβλήματα.

Το ΕΟQ μοντέλο με μη μηδενικό χρόνο παράδοσης - βέλτιστη πολιτική

- Η πολιτική που περιγράψαμε εφαρμόζεται όταν $R \leq Q^*$.
- Γενικά, έχοντας υπολογίσει το Q^* και το αντίστοιχο μήκος κύκλου $T^* = Q^*/a$, το βέλτιστο επίπεδο αναπαραγωγής είναι

$$R = a \left(L - T^* \left\lfloor \frac{L}{T^*} \right\rfloor \right) = aL - Q^* \left\lfloor \frac{aL}{Q^*} \right\rfloor.$$

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις

- Θεωρούμε το βασικό ΕΟQ μοντέλο με $L = 0$.
- Μια από τις υποθέσεις του μοντέλου είναι ότι δεν επιτρέπονται ελλείψεις.
- Αυτό είναι εφικτό λόγω της ντετερμινιστικής ζήτησης και των άμεσων παραλαβών.
- Είναι όμως πιθανό σε κάποιες εφαρμογές να είναι επιθυμητό ένα μέρος της ζήτησης να ικανοποιείται όχι άμεσα αλλά από επόμενες παραγγελίες (εκκρεμότητες backlog).

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις

- Παράμετροι:
 - a, K, c, h : Παράμετροι όπως στο βασικό ΕΟQ μοντέλο.
 - p : Κόστος έλλειψης ανά κομμάτι και χρονική μονάδα για τις παραγγελίες σε εκκρεμότητα.
- Αποφάσεις:
 - Q : Ποσότητα παραγγελίας.
 - x : Ποσοστό ζήτησης που ικανοποιείται άμεσα χωρίς να μπαίνει σε εκκρεμότητα.
- Στόχος:
 - Ελαχιστοποίηση μέσου κόστους ανά μονάδα χρόνου σε άπειρο ορίζοντα.

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Ανάλυση

- Στη διάρκεια ενός διαστήματος στο οποίο η συνολική ζήτηση είναι Q , οι ποσότητες που ικανοποιούνται άμεσα και μέσω εκκρεμοτήτων είναι αντίστοιχα

$$S = Qx, \quad B = Q(1 - x).$$

- Η πολιτική υλοποιείται ως εξής:
 - Όταν μηδενιστεί το απόθεμα η εισερχόμενη ζήτηση μπαίνει σε εκκρεμότητα.
 - Όταν οι εκκρεμότητες (backlog) φθάσουν σε επίπεδο B γίνεται παραγγελία ύψους Q που παραδίδεται αμέσως.
 - B μονάδες ικανοποιούν αμέσως στους πελάτες σε εκκρεμότητα.
 - S μονάδες αποθηκεύονται.

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Ανάλυση

- Διάστημα μεταξύ διαδοχικών παραγγελιών $T = Q/a$
- Διάστημα ικανοποίησης ζήτησης από το απόθεμα S/a .
- Διάστημα που η ζήτηση τίθεται σε εκκρεμότητα B/a
- Το απόθεμα μειώνεται γραμμικά στο πρώτο διάστημα και το backlog αυξάνεται γραμμικά στο δεύτερο.

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Ανάλυση

- Κόστος αποθήκευσης στη διάρκεια ενός κύκλου:

$$h \int_0^{S/a} (S-at) dt = h \left(S \frac{S}{a} - a \frac{(S/a)^2}{2} \right) = \frac{hS^2}{2a} = \frac{hQ^2x^2}{2a}.$$

- Κόστος έλλειψης σε έναν κύκλο:

$$p \int_0^{B/a} at dt = pa \frac{B^2}{2a^2} = \frac{pB^2}{2a} = \frac{pQ^2(1-x)^2}{2a}.$$

- Συνολικό κόστος στη διάρκεια ενός κύκλου:

$$K + cQ + \frac{hQ^2x^2}{2a} + \frac{pQ^2(1-x)^2}{2a}.$$

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Ανάλυση

- Μέσο κόστος ανά μονάδα χρόνου:

$$C(Q, x) = \frac{K + cQ + \frac{hQ^2x^2}{2a} + \frac{pQ^2(1-x)^2}{2a}}{Q/a} = \frac{aK}{Q} + ac + \frac{g(x)Q}{2},$$

όπου

$$g(x) = hx^2 + p(1-x)^2.$$

- Για $x = 1$ έχουμε $g(1) = h$ και επομένως η $C(Q, 1)$ είναι η συνάρτηση κόστους στο μοντέλο χωρίς ελλείψεις.
- Για κάθε Q , η $C(Q, x)$ ελαχιστοποιείται ως προς x όταν ελαχιστοποιείται η $g(x)$.

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις

- Έχουμε $g(x) = hx^2 + p(1-x)^2$, οπότε $g'(x) = 0$ δίνει:
 - Βέλτιστη τιμή του x :

$$x^* = \frac{p}{h+p}.$$

- Ελάχιστη τιμή της $g(x)$:

$$g^* = g(x^*) = \frac{hp}{h+p}.$$

- Αντικαθιστώντας την $g(x)$ με τη βέλτιστη τιμή g^* στη συνάρτηση κόστους, αρκεί να ελαχιστοποιηθεί η συνάρτηση

$$\tilde{C}(Q) = \frac{aK}{Q} + ac + \frac{g^*Q}{2}.$$

- Αυτή είναι η συνάρτηση μέσου κόστους στο κλασικό ΕΟQ μοντέλο με μοναδιαίο κόστος αποθήκευσης g^* .

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Βέλτιστη πολιτική

- Βέλτιστη ποσότητα παραγγελίας:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2aK}{g^*}} = \sqrt{\frac{2aK}{h}} \sqrt{\frac{p+h}{p}}.$$

- Διάρκεια κύκλου υπό τη βέλτιστη πολιτική:

$$T^* = \frac{Q^*}{a} = \frac{2K}{ah} \sqrt{\frac{p+h}{p}}.$$

- Μέγιστη τιμή αποθέματος, backlog:

$$S^* = Q^* x^* = \sqrt{\frac{2aK}{h}} \sqrt{\frac{p}{p+h}}, \quad B^* = Q^*(1-x^*) = \sqrt{\frac{2aK}{p}} \sqrt{\frac{h}{p+h}}.$$

Το ΕΟQ μοντέλο με προγραμματισμένες ελλείψεις: Παρατηρήσεις - συμπεράσματα

- Ελάχιστη τιμή κόστους ανά μονάδα χρόνου

$$C^* = C(Q^*, x^*) = \tilde{C}(Q^*) = \sqrt{2Kag^*} = \sqrt{\frac{2aKhp}{p+h}}.$$

- Η βέλτιστη πολιτική είναι να γίνονται παραγγελίες ύψους Q^* όταν η στάθμη του backlog φτάσει την τιμή B^* .
- Ισχύει:

$$S^* < \sqrt{\frac{2aK}{h}} < Q^*, \quad C^* < \sqrt{2aKh}$$

δηλαδή το κόστος ανά χρονική μονάδα είναι λιγότερο από το κλασικό ΕΟQ μοντέλο που απαγορεύονται οι ελλείψεις.

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Πλαίσιο

- Η ζήτηση είναι μια στοχαστική διαδικασία $\{D(t), t \geq 0\}$.
 $D(t)$: συνολική ζήτηση στο διάστημα $[0, t]$.
- L : Χρόνος καθυστέρησης παράδοσης, γνωστός και σταθερός.
- Η παρακολούθηση του αποθέματος μπορεί να είναι συνεχής ή περιοδική.
- Όταν η ζήτηση είναι στοχαστική, πρέπει εκτός από το απόθεμα, να καταγράφονται οι παραγγελίες που είναι σε εξέλιξη και οι τυχόν εκκρεμότητες.

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Μεταβλητές

- $I(t)$: ποσότητα προϊόντος στην αποθήκη (stock-on-hand) τη χρονική στιγμή t .
- $B(t)$: ποσότητα προϊόντος σε εκκρεμότητα προς τους πελάτες (backlog) τη χρονική στιγμή t .
- $IO(t)$: ποσότητα προϊόντος που βρίσκεται καθ' οδόν προς την αποθήκη από προηγούμενες παραγγελίες (incoming orders) τη χρονική στιγμή t .
- $IL(t) = I(t) - B(t)$: επίπεδο αποθέματος (inventory level) τη χρονική στιγμή t .
- $IP(t) = I(t) - B(t) + IO(t) = IL(t) + IO(t)$: θέση αποθέματος (inventory position) τη χρονική στιγμή t .

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Μεταβλητές

- Οι ποσότητες $I(t)$, $B(t)$, $IO(t)$ είναι μη αρνητικές.
- Οι $IL(t)$ και $IP(t)$ μπορούν να πάρουν και αρνητικές τιμές.
- Κατά κανόνα δεν υπάρχουν ταυτόχρονα προϊόν στην αποθήκη και εκκρεμότητες προς τους πελάτες:
 $I(t)B(t) = 0$ για $t \geq 0$.

Τότε:

$$I(t) = \max(IL(t), 0) \text{ και}$$

$$B(t) = -\min(IL(t), 0).$$

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Η μεταβλητή της θέσης αποθέματος

- Η μεταβλητή της θέσης αποθέματος, $IP(t)$ είναι ιδιαίτερα σημαντική αφού δίνει πληροφορία και για το απόθεμα στην αποθήκη, και για τις εκκρεμότητες και για τις παραγγελίες σε εξέλιξη.
- Οι περισσότερες πολιτικές βασίζονται σε αυτήν για το πότε πρέπει να γίνονται παραγγελίες.
- Όταν $L = 0$, τότε $IO(t) = 0$ και $IP(t) = IL(t)$.

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Πολιτικές (R, Q)

- Σε μια πολιτική παραγγελιών της κλάσης (R, Q) οι παραγγελίες γίνονται πάντα σε πολλαπλάσια της ποσότητας Q .
- Όταν η θέση αποθέματος πέσει στο επίπεδο R ή κάτω από αυτό γίνεται παραγγελία του ελάχιστου πολλαπλάσιου της ποσότητας Q που θα επαναφέρει τη θέση αποθέματος σε μια τιμή αυστηρά μεγαλύτερη του R .
- Αν τη χρονική στιγμή t ισχύει $IP(t) \leq R$, τότε γίνεται παραγγελία ύψους nQ όπου $n = \min\{k \in \mathbb{N} : IP(t) + kQ > R\}$.

Έλεγχος αποθεμάτων υπό αβεβαιότητα: Πολιτικές (s, S)

- Σε μια πολιτική παραγγελιών της κλάσης (s, S) η ποσότητα παραγγελίας προσδιορίζεται έτσι ώστε η θέση αποθέματος να επανέλθει σε ένα καθορισμένο επίπεδο.
- Όταν η θέση αποθέματος πέσει στο επίπεδο s ή κάτω από αυτό γίνεται παραγγελία τόσης ποσότητας έτσι ώστε η θέση αποθέματος να επανέλθει στη θέση S .
- Αν τη χρονική στιγμή t ισχύει $IP(t) \leq R$, τότε γίνεται παραγγελία ύψους $S - IP(t)$.

Βασικά μοντέλα με στοχαστική ζήτηση

Βασικά μοντέλα με στοχαστική ζήτηση

- Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος.
- Το μοντέλο περιοδικής παρακολούθησης μιας περιόδου (μοντέλο εφημεριδοπώλη).
- Το μοντέλο περιοδικής παρακολούθησης πολλών περιόδων.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος: Παράμετροι

- Μοντέλο διαχείρισης αποθεμάτων με συνεχή παρακολούθηση, στο οποίο εφαρμόζεται πολιτική (Q, R) .
- K : Σταθερό κόστος ανά παραγγελία.
- c : Κόστος αγοράς ανά μονάδα προϊόντος.
- h : Κόστος αποθήκευσης ανά μονάδα προϊόντος και χρονική μονάδα.
- p : Κόστος έλλειψης ανά μονάδα προϊόντος και χρονική μονάδα.
- L : Χρόνος καθυστέρησης παράδοσης παραγγελίας.
- Η ζήτηση ακολουθεί μια στοχαστική διαδικασία με σταθερή τιμή a ανά χρονική μονάδα.
- Το μοντέλο είναι στοχαστικό ανάλογο του ΕΟQ μοντέλου.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Περιγραφή

- Υποθέτουμε το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με τις επιπλέον υποθέσεις:
 - Η ζήτηση φθάνει σε διακριτές μονάδες σύμφωνα με μια διαδικασία αφίξεων Poisson $\{D(t) : t \geq 0\}$, με ρυθμό a .
 - Κάθε άφιξη αντιστοιχεί ζήτηση μιας μονάδας προϊόντος.
 - $D(t, u] = D(u) - D(t)$: Η ζήτηση στο διάστημα $(t, u]$.
 - Η $D(t, u]$ είναι τ.μ. Poisson με μέση τιμή $a(u - t)$.
 - Η πολιτική είναι τύπου (Q, R) , όπου οι Q, R είναι ακέραιοι.
- Στόχος: Εύρεση ακέραιων τιμών των Q, R , ώστε να ελαχιστοποιείται το μέσο κόστος παραγγελίας, αποθήκευσης και ελλείψεων ανά χρονική μονάδα, σε άπειρο ορίζοντα, $C(Q, R)$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση

- Το μέσο κόστος ανά χρονική μονάδα $C(Q, R)$ αναλύεται σε
 - Μέσο πάγιο κόστος: $\frac{Ka}{Q}$ (αφού η παραγγελία έχει μέγεθος Q , το επιμερισμένο πάγιο κόστος ανά μονάδα προϊόντος θα είναι $\frac{K}{Q}$ και πρέπει να παραγγέλονται a μονάδες προϊόντος ανά χρονική μονάδα για να καλύπτεται η ζήτηση).
 - Κόστος αγοράς/παραγωγής: ca .
 - Κόστος αποθήκευσης, ελλείψεων:

$$h \lim_{T \rightarrow \infty} \frac{\int_{t=0}^T I(t) dt}{T} = hE[I], \quad p \lim_{T \rightarrow \infty} \frac{\int_{t=0}^T B(t) dt}{T} = pE[B]$$

όπου I, B τυχαίες μεταβλητές με τις στάσιμες κατανομές του αποθέματος, των ελλείψεων.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση

- Συνάρτηση κόστους:

$$C(Q, R) = \frac{Ka}{Q} + ca + hE[I] + pE[B].$$

- Το σύνολο στο οποίο θα γίνει η βελτιστοποίηση του $C(Q, R)$ θα είναι το

$$\{(Q, R) : Q \geq 1, R \geq -Q\}.$$

Το $Q \leq 1$ γιατί προφανώς δεν έχει νόημα η παραγγελία να είναι μηδενική.

Το επίπεδο αναπαραγγελίας R μπορεί να είναι αρνητικό, αλλά το επίπεδο αποθέματος μετά την παραλαβή της παραγγελίας θα πρέπει να είναι μη-αρνητικό, αλλιώς θα παραμένει πάντα αρνητικό. Άρα $R + Q \geq 0$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση

- Πρόβλημα βελτιστοποίησης:

$$C^* = \inf_{Q \geq 1, R \geq -Q} C(Q, R)$$

με

$$C(Q, R) = \frac{Ka}{Q} + ca + hE[I] + pE[B].$$

- Για τον υπολογισμό των $E[I]$ και $E[B]$ θα δείξουμε ότι η στοχαστική διαδικασία $\{IP(t), t \geq 0\}$ της θέσης αποθέματος είναι Μαρκοβιανή Αλυσίδα Συνεχούς Χρόνου, με στάσιμη κατανομή απλής μορφής.
- Μέσω αυτής θα υπολογιστούν οι στάσιμες κατανομές των διαδικασιών $\{I(t)\}$ και $\{B(t)\}$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $IP(t)$

- Για τη στοχαστική διαδικασία $\{IP(t), t \geq 0\}$, ο χώρος καταστάσεων είναι το σύνολο όλων των ακεραίων (ανάλογα με τα αρχικά αποθέματα, εκκρεμότητες και εισερχόμενες παραγγελίες).
- Η θέση αποθέματος μειώνεται κατά μια μονάδα σε κάθε χρονική μονάδα άφιξης ζήτησης t , εκτός κι αν $IP(t^-) = R + 1$, οπότε γίνεται αναπαραγγελία.
- Παρόλο που η ποσότητα Q θα έρθει στην αποθήκη τη χρονική στιγμή $t + L$, κατά τη χρονική στιγμή t προστίθεται στις εισερχόμενες ποσότητες $IO(t)$ και στη θέση αποθέματος $IP(t)$, επομένως η θέση αποθέματος παίρνει αμέσως την τιμή $R + Q$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $IP(t)$

- Επομένως, η θέση αποθέματος $\{IP(t)\}$ είναι Μ.α.σ.χ.
 - με χώρο καταστάσεων \mathbb{Z} ,
 - μια επαναληπτική κλάση $\{R + 1, R + 2, \dots, R + Q\}$, και
 - ρυθμούς

$$q_{ij} = \begin{cases} a, & i = R + 2, \dots, R + Q, j = i - 1 \\ a, & i = R + 1, j = R + Q \\ 0, & \text{διαφορετικά.} \end{cases}$$

- Η κατανομή ισορροπίας της είναι διακριτή ομοιόμορφη:

$$p_i = \frac{1}{Q}, i = R + 1, \dots, R + Q.$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $IL(t)$

- Για τον υπολογισμό του μακροπρόθεσμου μέσου κόστους χρειαζόμαστε τις κατανομές ισορροπίας των $\{I(t)\}$ (απόθεμα) και $\{B(t)\}$ (εκκρεμότητες).
- Αυτές προκύπτουν από την κατανομή ισορροπίας της $\{IP(t)\}$, (p_i) .
- Σύγκριση σε στιγμές t και $t + L$:

$$IL(t+L) = IL(t) + IO(t) - D(t, t+L) = IP(t) - D(t, t+L).$$

- Επομένως, για τις αντίστοιχες κατανομες ισορροπίας, ισχύει:

$$IL = IP - D,$$

με $IP \sim \text{Uniform}(\{R + 1, \dots, R + Q\})$,
και $D \sim \text{Poisson}(aL)$, ανεξάρτητη της IP .

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[B]$

- Υπολογισμός $E[B]$:

$$\begin{aligned} B(t+L) &= \max(-IL(t+L), 0) \\ &= \max(D(t, t+L] - IP(t), 0) \\ \Rightarrow E[B] &= E[\max(D - IP), 0]. \end{aligned}$$

- Δεσμεύοντας στην τιμή της IP :

$$E[B] = \frac{1}{Q} \sum_{s=R+1}^{R+Q} E[\max(D - s, 0)] = \frac{1}{Q} G(s),$$

με $G(s)$ τη συνάρτηση απώλειας πρώτης τάξης της D (μέση υπέρβαση της D πάνω από το επίπεδο s).

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[B]$

- $G(s)$ είναι το μέσο επίπεδο εκκρεμοτήτων (backlog), όταν η θέση αποθέματος παραμένει σταθερή ($IP = s$).
- Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με μια πολιτική $(Q, R) = (1, s - 1)$, δηλαδή να παραγγέλνεται μια μονάδα κάθε φορά που έρχεται μια μονάδα ζήτησης (πολιτική αποθέματος βάσης s).

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[B]$

- Γενικά έχουμε:

$$\begin{aligned}
 G(s) &= E[\max(D - s, 0)] = \sum_{k=0}^{\infty} P[\max(D - s, 0) > k] \\
 &= \sum_{k=0}^{\infty} P[D - s > k] = \sum_{k=0}^{\infty} P[D > s + k] \\
 &= \sum_{j=s}^{\infty} P[D > j] = E[D] - \sum_{j=0}^{s-1} P(D > j) \\
 &= aL - \sum_{j=0}^{s-1} (1 - F(j)) = aL - s + \sum_{j=0}^{s-1} F(j),
 \end{aligned}$$

όπου $F(j) = P[D \leq j] = \sum_{k=0}^j e^{-aL} \frac{(aL)^k}{k!}$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[B]$

- Άρα για μια πολιτική αποθέματος βάσης s (ισοδύναμα πολιτική $(Q, R) = (1, s - 1)$), η μέση τιμή των εκκρεμοτήτων είναι:

$$\bar{B}(s) = G(s) = aL - s + \sum_{j=0}^{s-1} F(j).$$

- Γενικότερα για μια γενική πολιτική (Q, R) , η μέση τιμή των εκκρεμοτήτων είναι:

$$E[B] = \frac{1}{Q} \sum_{s=R+1}^{R+Q} \bar{B}(s).$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[I]$

- Υπολογισμός $E[I]$:

$$\begin{aligned} I(t+L) &= \max(IL(t+L), 0) \\ &= \max(IP(t) - D(t, t+L), 0) \\ \Rightarrow E[I] &= E[\max(IP - D), 0]. \end{aligned}$$

- Δεσμεύοντας στην τιμή της IP :

$$E[I] = \frac{1}{Q} \sum_{s=R+1}^{R+Q} E[\max(s - D, 0)] = \frac{1}{Q} \bar{I}(s),$$

$$\text{με } \bar{I}(s) = E[\max(s - D, 0)].$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[I]$

- Από τη σχέση $IL(t) = I(t) - B(t)$, έχουμε

$$\bar{I}(s) = E[IL] + \bar{B}(s).$$

- Επίσης, έχουμε $IL = IP - D$ $E[IL] = E[IP] - E[D]$.
- Όμοια με την $G(s)$ παίρνουμε

$$\bar{I}(s) = E[\max(s - D, 0)] = s - aL + \bar{B}(s) = \sum_{j=0}^{s-1} F(j).$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Ανάλυση $E[I]$

- Άρα για μια πολιτική αποθέματος βάσης s (ισοδύναμα πολιτική $(Q, R) = (1, s - 1)$), η μέση τιμή του αποθέματος είναι:

$$\bar{I}(s) = \sum_{j=0}^{s-1} F(j).$$

- Γενικότερα για μια γενική πολιτική (Q, R) , η μέση τιμή του αποθέματος είναι:

$$E[I] = \frac{1}{Q} \sum_{s=R+1}^{R+Q} \bar{I}(s).$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Αντικαθιστώντας στη συνάρτηση μέσου κόστους:

$$C(Q, R) = ca + \frac{1}{Q} \left(Ka + \sum_{s=R+1}^{R+Q} C(s) \right),$$

όπου

$$C(s) = h\bar{I}(s) + p\bar{B}(s) = p(aL - s) + (h + p) \sum_{j=0}^{s-1} F(j).$$

- Η ποσότητα $C(s)$ είναι το μέσο κόστος αποθήκευσης και ελλείψεων ανά μονάδα χρόνου σε άπειρο ορίζοντα, κάτω από την πολιτική αποθέματος βάσης s .

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Το πρόβλημα ελαχιστοποίησης της $C(Q, R)$ μπορεί να εκφραστεί ως πρόβλημα βελτιστοποίησης δύο σταδίων:

$$C^* = \inf_{Q \geq 1, R \geq -Q} C(Q, R) = \inf_{Q \geq 1} C^*(Q)$$

όπου

$$C^*(Q) = \inf_{R \geq -Q} C(Q, R) = ca + \frac{Ka}{Q} + \frac{1}{Q} \inf_{R \geq -Q} \sum_{s=R+1}^{R+Q} C(s).$$

- Για το δεύτερο στάδιο, αρκεί να ελαχιστοποιηθεί ως προς R το

$$\sum_{s=R+1}^{R+Q} C(s).$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Η συνάρτηση $C(s)$ με

$$C(s) = h\bar{I}(s) + p\bar{B}(s) = p(aL - s) + (h + p) \sum_{j=0}^{s-1} F(j).$$

είναι κυρτή, αφού

$$C(s+1) - C(s) = -p + (h+p)F(s),$$

που είναι αύξουσα ως προς s .

- Άρα η $C(s)$ ελαχιστοποιείται για $s = s^*$, όπου

$$s^* = \min \left\{ s : F(s) \geq \frac{p}{h+p} \right\}. \quad (1)$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Για οποιοδήποτε Q , το $\sum_{s=R+1}^{R+Q} C(s)$ έχει ελάχιστη τιμή ως προς R .
- Οι όροι του ελάχιστου αθροίσματος είναι οι Q κατά σειρά μικρότερες τιμές της $C(s)$, έστω $C_{(1)}, C_{(2)}, \dots, C_{(Q)}$, οι οποίες προκύπτουν όταν το s μεταβάλλεται σε ένα διάστημα $\{R^*(Q) + 1, \dots, R^*(Q) + Q\}$. Επομένως

$$\begin{aligned} C^*(Q) &= ca + \frac{1}{Q} \left(Ka + \sum_{j=1}^Q C_{(j)} \right) \\ &= ca + \frac{1}{Q} \left(Ka + \sum_{s=R^*(Q)+1}^{R^*(Q)+Q} C(s) \right). \end{aligned}$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Το $R^*(Q)$ είναι το βέλτιστο επίπεδο αναπαραγγελίας για ποσότητα παραγγελίας Q .
- Αναδρομικό σχήμα για $R^*(Q)$, $Q = 1, 2, \dots$:
 - 1 Για $Q = 1$, $R^*(1) = s^* - 1$.
 - 2 Έστω $R^*(Q)$ η βέλτιστη τιμή του R για Q . Τότε οι $C(R^*(Q) + 1), \dots, C(R^*(Q) + Q)$ είναι οι Q ελάχιστες τιμές της $C(s)$, $s \in \mathbb{Z}$. Για $Q + 1$, λόγω της κυρτότητας της $C(s)$, η επόμενη αμέσως μεγαλύτερη τιμή της $C(s)$ θα είναι μια από τις $C(R^*(Q))$ και $C(R^*(Q) + Q + 1)$. Στην πρώτη περίπτωση το επίπεδο αναπαραγγελίας θα μειωθεί κατά μια μονάδα, ενώ στη δεύτερη θα παραμείνει το ίδιο όπως πριν:

$$R^*(Q+1) = \begin{cases} R^*(Q) - 1, & \text{αν } C(R^*(Q)) \leq C(R^*(Q) + Q + 1) \\ R^*(Q), & \text{διαφορετικά.} \end{cases}$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Το επίπεδο αναπαραγγελίας είναι φθίνουσα συνάρτηση της ποσότητας παραγγελίας Q , αφού $R^*(Q+1) \leq R^*(Q)$.
- Επίσης, για κάθε αύξηση του Q κατά μια μονάδα το $R^*(Q)$ μειώνεται κατά μια μονάδα ή παραμένει το ίδιο, ενώ για $Q = 1$, $R^*(1) = s^* > -1$.
- Επομένως $R^*(Q) \geq -Q$ για κάθε τιμή του Q .

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Για το πρώτο στάδιο βελτιστοποίησης,

$$C^* = \inf_{Q \geq 1, R \geq -Q} C(Q, R) = \inf_{Q \geq 1} C^*(Q),$$

βλέπουμε ότι

$$C^*(Q+1) - C^*(Q) = \frac{w(Q) - Ka}{Q(Q+1)},$$

όπου

$$w(Q) = QC_{(Q+1)} - \sum_{j=1}^Q C_{(j)} = \sum_{j=1}^Q (C_{(Q+1)} - C_{(j)}).$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: $C(Q, R)$

- Έχουμε: $w(Q+1) - w(Q) = (Q+1)(C_{(Q+2)} - C_{(Q+1)})$.
- $C_{(j)} \uparrow j \Rightarrow w(Q) \uparrow Q$.
- Επομένως, αν $C^*(Q+1) - C^*(Q) > 0$ για κάποιο Q , τότε $C^*(Q'+1) - C^*(Q') > 0$ για κάθε $Q' \geq Q$.
- Συνεπώς, η βέλτιστη τιμή του Q είναι η μικρότερη τιμή για την οποία η διαφορά γίνεται θετική:

$$\begin{aligned} Q^* &= \inf\{Q \geq 1 : C^*(Q+1) - C^*(Q) > 0\} \\ &= \inf\{Q \geq 1 : w(Q) > Ka\}. \end{aligned}$$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Παράδειγμα

- Πρόβλημα διαχείρισης αποθεμάτων.
- Προϊόν με ζήτηση Poisson με ρυθμό $a = 3$ μονάδες προϊόντος ανά μονάδα χρόνου.
- Χρόνος καθυστέρησης παραγγελίας $L = 2$.
- Σταθερό κόστος παραγγελίας $K = 2$.
- Κόστη αποθήκευσης και ελλείψεων $h = 1$ και $p = 2$, αντίστοιχα, ανά μονάδα προϊόντος και ανά μονάδα χρόνου.
- Να υπολογιστεί η βέλτιστη πολιτική τύπου (Q, R) .

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Παράδειγμα

- Υπολογίζουμε πρώτα τη βέλτιστη πολιτική αποθέματος βάσης s^* :

$$s^* = \min \left\{ s : F(s) \geq \frac{p}{h+p} \right\} = \min \left\{ s : F(s) \geq \frac{2}{3} \right\},$$

όπου $F(s)$ η αθροιστική συνάρτηση κατανομής της Ποισσον με παράμετρο $aL = 6$.

- Υπολογίζοντας τις τιμές της $F(s)$ παίρνουμε $F(6) = 0.606$ και $F(7) = 0.744$. Επομένως $s^* = 7$.
- Επομένως, για παραγγελία $Q = 1$ μονάδας προϊόντος το βέλτιστο επίπεδο αναπαραγγελίας είναι το $R^*(1) = 6$.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Παράδειγμα

- Υπολογίζουμε τώρα την $C(s)$, χρησιμοποιώντας την

$$C(s) = h\bar{I}(s) + p\bar{B}(s) = p(aL - s) + (h + p) \sum_{j=0}^{s-1} F(j)$$

s	2	3	4	5	6	7	8	9	10
$C(s)$	8.06	6.25	4.70	3.55	2.89	2.71	2.94	3.48	4.23

- Από τον πίνακα έχουμε τις 9 ελάχιστες τιμές της $C(s)$:
 $C_{(1)} = C(7) = 2.71, C_{(2)} = C(6) = 2.89, C_{(3)} = C(8) = 2.94, \dots, C_{(9)} = C(1) = 8.06.$

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Παράδειγμα

- Η βέλτιστη ποσότητα παραγγελίας υπολογίζεται από την

$$Q^* = \inf\{Q \geq 1 : C^*(Q+1) - C^*(Q) > 0\},$$

αφού πρώτα υπολογιστούν οι τιμές της $C^*(Q)$ από την

$$C^*(Q) = ca + \frac{1}{Q} \left(Ka + \sum_{j=1}^Q C_{(j)} \right),$$

για διαδοχικές τιμές του Q μέχρι την πρώτη τιμή που ικανοποιεί τη συνθήκη τερματισμού.

Το μοντέλο (Q, R) συνεχούς επιθεώρησης αποθέματος με ζήτηση Poisson: Παράδειγμα

Q	1	2	3	4	5	6	7
$C^*(Q)$	8.71	5.80	4.85	4.51	4.32	4.30	4.36

- Η βέλτιστη ποσότητα παραγγελίας είναι

$$Q^* = \inf\{Q \geq 1 : C^*(Q+1) - C^*(Q) > 0\} = 6.$$

- Το βέλτιστο επίπεδο αναπαραγγελίας $R^*(Q^*) = R^*(6)$ βρίσκεται από το αναδρομικό σχήμα.
- Ισοδύναμα, από τον πίνακα των $C(s)$ έχουμε ότι οι 6 ελάχιστες τιμές της $C(s)$, αντιστοιχούν στις $C(5), \dots, C(10)$. Δηλαδή: $R^*(6) + 1 = 5$ και $R^*(6) = 4$.
- Η βέλτιστη (Q, R) πολιτική είναι $(Q^*, R^*) = (6, 4)$: Όταν η θέση αποθέματος φτάνει τη στάθμη 4 να γίνεται παραγγελία 6 μονάδων προϊόντος.

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Σκοπός

- Αναφέρεται στην επιλογή βέλτιστης ποσότητας παραγγελίας ενός προϊόντος για μια περίοδο, που απαξιώνεται στο τέλος της περιόδου.
- Κατάλληλο για προϊόντα με μικρή διάρκεια ζωής, όπως εφημερίδες, λουλούδια, φρέσκα προϊόντα διατροφής.
- Τα προϊόντα που μένουν απούλητα απαξιώνονται γρήγορα και δεν μπορούν να πωληθούν στην επόμενη περίοδο. Μπορούν, ίσως, να επιστραφούν ή να εκποιηθούν σε κάποια τιμή ευκαιρίας.

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Περιγραφή

- 1 προϊόν.
- Προγραμματισμός για 1 περίοδο.
- Απόθεμα στην αποθήκη: x .
- Απόφαση - ποσότητα παραγγελίας: a .
- Απόθεμα μετά την παραλαβή: $x + a$.
- Ζήτηση επόμενης περιόδου: $D \sim F_D(x)$ (συνεχής τ.μ.).
- Πάγιο κόστος παραγγελίας: K .
- Κόστος αγοράς ανά μονάδα: c .
- Κόστος πλεονάσματος ανά μονάδα: h .
- Κόστος έλλειψης ανά μονάδα: p .
- Βασική υπόθεση: $p > c$ (αλλιώς η έλλειψη του προϊόντος κοστίζει λιγότερο από την ικανοποίησή του, οπότε δεν παραγγέλνουμε τίποτα).

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Βέλτιστη πολιτική

- Η βέλτιστη πολιτική παραγγελίας για το μοντέλο του εφημεριδοπώλη είναι τύπου (s, S) , δηλαδή θα πρέπει να παραγγέλνει ώστε να φθάσει σε επίπεδο αποθέματος S , αν το αρχικό απόθεμα του είναι κάτω από s , δηλαδή,

$$a^*(x) = \begin{cases} S - x, & \text{αν } x < s, \\ 0, & \text{αν } x \geq s. \end{cases}$$

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Βέλτιστη πολιτική

- Οι παράμετροι της βέλτιστης πολιτικής υπολογίζονται ως εξής:

$$S = F_D^{-1} \left(\frac{p - c}{p + h} \right)$$

και το s είναι η ελάχιστη λύση της εξίσωσης

$$cs + l(s) = K + cS + l(S),$$

με

$$\begin{aligned} l(y) &= hE[(y - D)^+] + pE[(y - D)^-] \\ &= h \int_0^y (y - \xi) f_D(\xi) d\xi + p \int_y^\infty (\xi - y) f_D(\xi) d\xi. \end{aligned}$$

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Ανάλυση

- Αν ληφθεί η απόφαση να παραγγελθούν a προϊόντα και το επίπεδο του αποθέματος να είναι $y = x + a$, τότε το αναμενόμενο κόστος είναι

$$\begin{aligned}
 c(x, a) &= \begin{cases} K + ca + l(x + a) & \text{αν } a > 0, \\ l(x) & \text{αν } a = 0 \end{cases} \\
 &= \begin{cases} K + cy + l(y) - cx & \text{αν } y > x, \\ l(x) & \text{αν } y = x, \end{cases}
 \end{aligned}$$

όπου

$$\begin{aligned}
 l(y) &= hE[(y - D)^+] + pE[(y - D)^-] \\
 &= h \int_0^y (y - \xi) f_D(\xi) d\xi + p \int_y^\infty (\xi - y) f_D(\xi) d\xi.
 \end{aligned}$$

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Ανάλυση

- Η $l(y)$ είναι κυρτή ως προς y .
- Πράγματι:
 - Για κάθε σταθερό d , έχουμε ότι οι συναρτήσεις $(y - d)^+$ και $(y - d)^-$ είναι κυρτές ως προς y , επομένως και οι $E[(y - D)^+]$, $E[(y - D)^-]$ είναι κυρτές ως προς y (γενικότερα, αν Z τυχαία μεταβλητή και $f(y, z)$ κυρτή ως προς y για κάθε σταθερό z , τότε και $E[f(y, Z)]$ είναι κυρτή ως προς y).
 - Επομένως η $l(y)$ είναι επίσης κυρτή (γενικότερα ο γραμμικός συνδυασμός κυρτών συναρτήσεων με μη-αρνητικούς συντελεστές είναι κυρτή συνάρτηση).

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Ανάλυση Περ.1

- Ζητάμε το

$$\min_a c(x, a) = \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y)), l(x)\}$$

- S : η τιμή της y που ελαχιστοποιεί την $cy + l(y)$ στο $[0, \infty)$ (υπάρχει σίγουρα αφού $\lim_{y \rightarrow \infty}(cy + l(y)) = \infty$).
- s : το μικρότερο y ώστε $cs + l(s) = K + cS + l(S)$.
- Περ.1: $x \geq S$:

$$\begin{aligned} \min_a c(x, a) &= \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y)), l(x)\} \\ &= \min\{K - cx + cx + l(x), l(x)\} = l(x). \end{aligned}$$

- Άρα $a^* = 0$.

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Ανάλυση Περ.2

- Ζητάμε το

$$\min_a c(x, a) = \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y), l(x))\}$$

- S : η τιμή της y που ελαχιστοποιεί την $cy + l(y)$ στο $[0, \infty)$ (υπάρχει σίγουρα αφού $\lim_{y \rightarrow \infty} (cy + l(y)) = \infty$).
- s : το μικρότερο y ώστε $cs + l(s) = K + cS + l(S)$.
- Περ.2: $s \leq x \leq S$:

$$\begin{aligned} \min_a c(x, a) &= \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y), l(x))\} \\ &= \min\{K - cx + cS + l(S), l(x)\} \\ &= -cx + \min\{K + cS + l(S), cx + l(x)\} \\ &= -cx + \min\{cs + l(s), cx + l(x)\} = l(x). \end{aligned}$$

- Άρα $a^* = 0$.

Το μοντέλο του εφημεριδοπώλη: Ανάλυση Περ.3

- Ζητάμε το

$$\min_a c(x, a) = \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y)), l(x)\}$$

- S : η τιμή της y που ελαχιστοποιεί την $cy + l(y)$ στο $[0, \infty)$ (υπάρχει σίγουρα αφού $\lim_{y \rightarrow \infty}(cy + l(y)) = \infty$).
- s : το μικρότερο y ώστε $cs + l(s) = K + cS + l(S)$.
- Περ.3: $x < s$:

$$\begin{aligned} \min_a c(x, a) &= \min\{\min_{y>x}(K - cx + cy + l(y)), l(x)\} \\ &= \min\{K - cx + cS + l(S), l(x)\} \\ &= -cx + \min\{K + cS + l(S), cx + l(x)\} \\ &= -cx + \min\{cs + l(s), cx + l(x)\} \\ &= -cx + cs + l(s). \end{aligned}$$

- Άρα $a^* = S - x$.