

Business Model Canvas

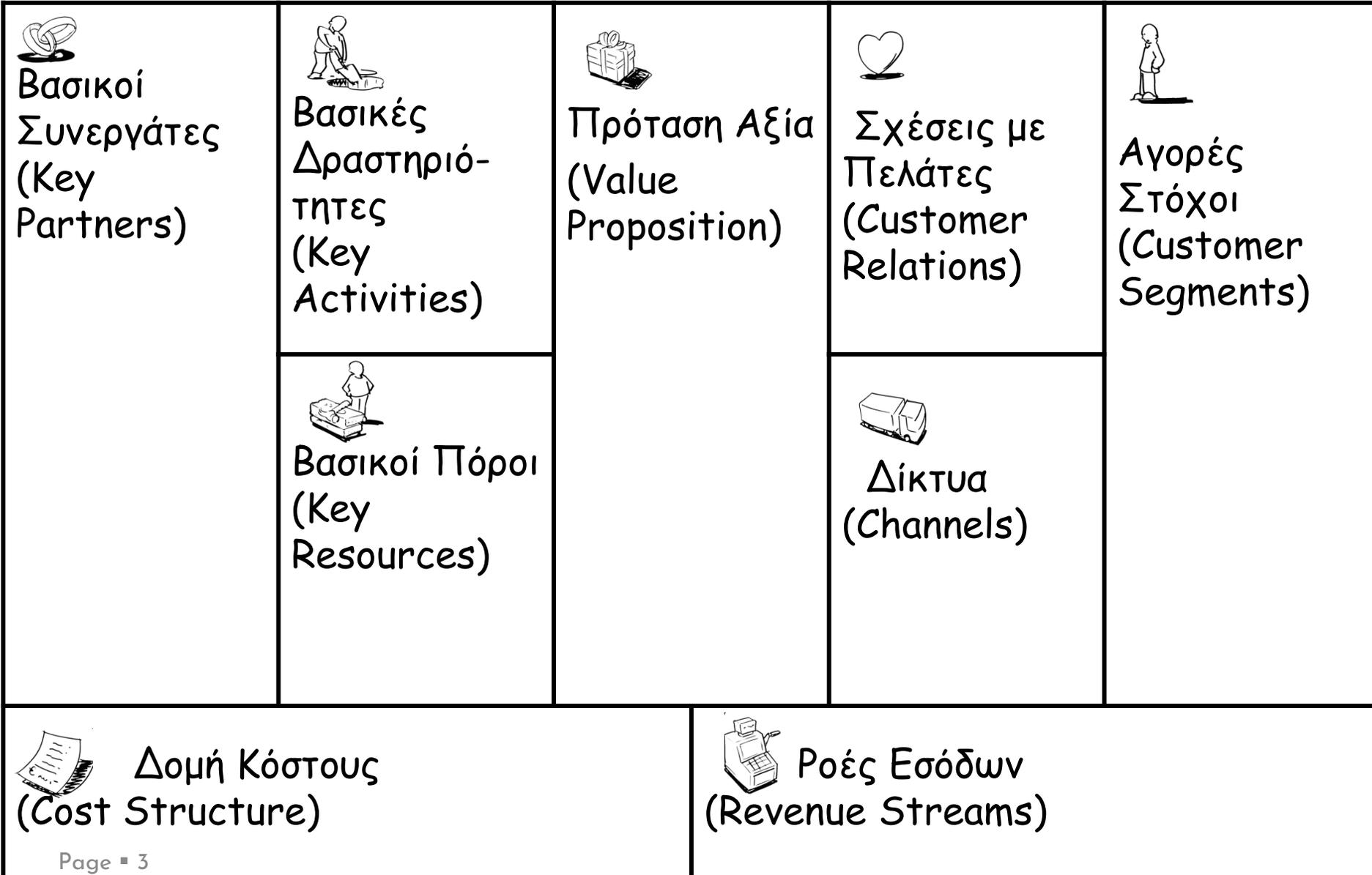
Επικ. Καθ. Αντώνης Λιβιεράτος
Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών
Κέντρο Αρχιμήδης, Επιχειρηματικός Επιταχυντής

Επιχειρηματικό μοντέλο

Ένα επιχειρηματικό μοντέλο περιγράφει την λογική με την οποία μια επιχείρηση δημιουργεί, προσφέρει και δεσμεύει αξία ή αλλιώς «...πως μια επιχείρηση βγάζει λεφτά», (Osterwalder και Pigneur, 2010)

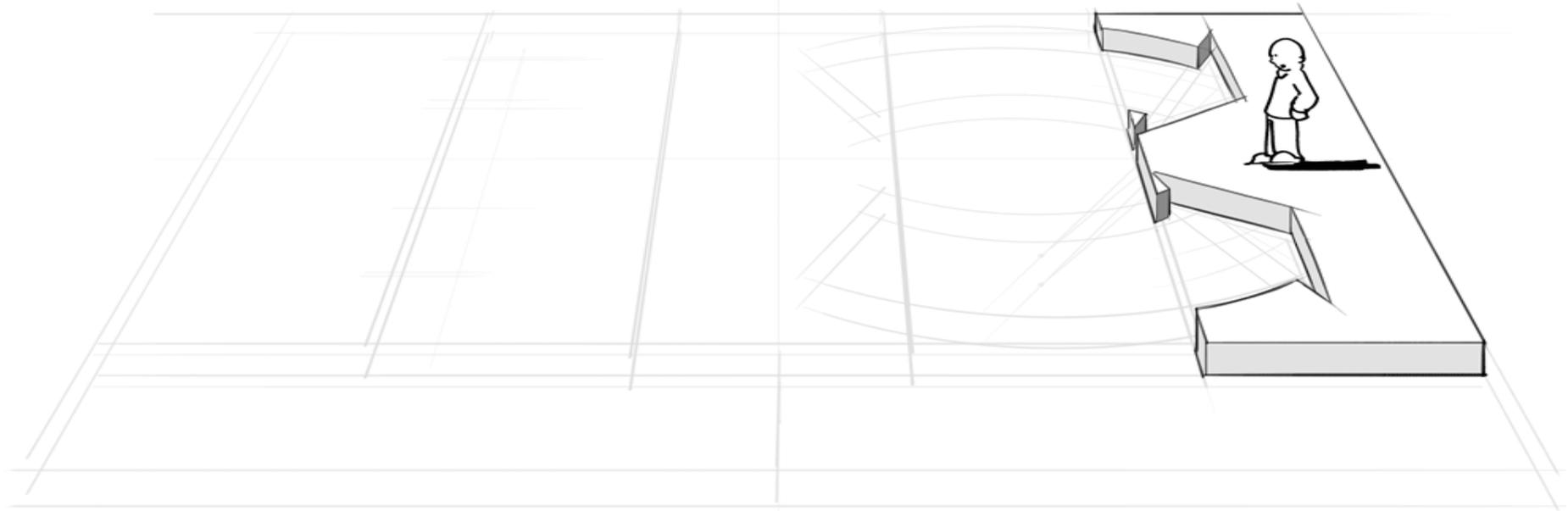
Έχω αναπτύξει ένα νέο λογισμικό.
Τι θα πουλάει η επιχείρηση;
- Λογισμικό;
- Υπηρεσίες;
- Software as a service;

Καμβάς επιχειρηματικού μοντέλου (Business Model Canvas): Εργαλείο με εννέα δομικά στοιχεία (building blocks) τα οποία απαρτίζουν ένα επιχειρηματικό μοντέλο



Επιχειρηματικό
μοντέλο

Αγορές στόχοι



Σε ποιους πελάτες **και** χρήστες απευθυνόμαστε?

Επιχειρηματικό μοντέλο



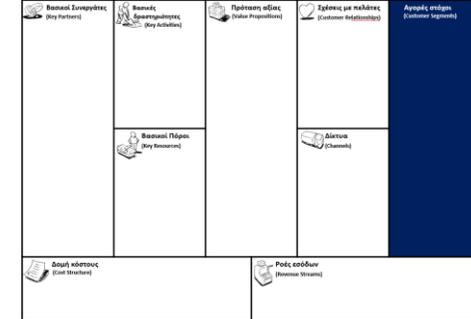
Κάθε επιχείρηση πρέπει να αποφασίσει ποια τμήματα της αγοράς θα προσπαθήσει να εξυπηρετήσει.

Θα πρέπει να τις **κατανείμει σε διακριτά τμήματα** με κοινές ανάγκες, συμπεριφορές ή άλλα χαρακτηριστικά (segmentation) και να αποφασίσει ποια τμήματα θα εξυπηρετήσει. Στην συνέχεια θα προσπαθήσει να κατανοήσει τις ανάγκες των συγκεκριμένων ομάδων πελατών.

Ενδεικτικές αγορές στόχοι:

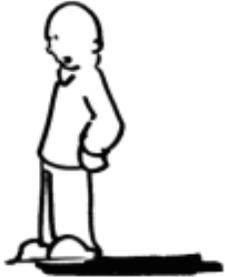
- Αγορά Καταναλωτών.
- Μικρή εξειδικευμένη αγορά (niche market).
- Τμηματοποιημένες αγορές.
- Διαφοροποιημένες αγορές.
- Πλατφόρμες πολλών μερών (multi-sided platforms).

Αν έχετε πολλές ομάδες στόχους επιλέξτε σε αυτή τη φάση τις τρεις κυριότερες.



1. Αγορές στόχοι
2. Έγχαρση αξίας
3. Κανάλια
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο



www.nooz.gr

NOOZ. ΣΤΟΝ ΑΓ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟ ΦΘΙΩΤΙΔΟΣ

Τιμές από 1.500€/τ.μ.

ΕΛΛΑΔΑ ΚΟΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΑΘΛΗΤΙΚΑ LIFESTYLE ΓΥΝΑΙΚΑ ΕΠΙΣΤΗΜΕΣ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ

#ΔΕΗ #ΓΑΛΛΙΑ #ΝΕΑ ΣΜΥΡΝΗ #ΦΩΤΗΣ ΚΟΥΒΕΛΗΣ #ΕΛΛΗΝΕΣ ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΟΙ #ΦΡΕΓΑΤΕΣ Πέμπτη, 26 Απριλίου, 2018 09:23:07 MM

BREAKING NOOZ Ελλάδα: Η πορεία για την καθαρή έξοδο από το πρόγραμμα... επί τσίππος στη συγκέντρωση Τσίπρας-Γιούνγκερ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΠΟΙΟΙ ΚΑΙ ΓΙΑΤΙ ΘΑ ΛΑΒΟΥΝ ΑΥΞΗΜΕΝΕΣ ΕΠΙΚΟΥΡΙΚΕΣ ΣΥΝΤΑΞΕΙΣ

ΕΛΛΑΔΑ ΜΑΧΑΙΡΩΣΑΝ ΘΑΝΑΣΙΜΑ ΑΝΔΡΑ ΣΤΑ ΕΞΑΡΧΕΙΑ

ΕΛΛΑΔΑ ΕΞΑΦΑΝΙΣΤΗΚΕ - MISSING ΝΤΟΥΑ ΚΑΣΕΜ 14 ετών Εμφανίστηκε στις 24/4/2018 από την Αθήνα Μένο: Μαίρη Μαλλιά Μαίρη Ύψος: 1,60μ. Βάρος: 60 κιλά Ήδη πενήντα, γκέι γκέι και όμοια σκληρά ποσοστά. ΝΤΟΥΑ ΚΑΣΕΜ 14 years old AMBER ALERT ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΦΑΝΙΣΗ 14ΧΡΟΝΟΥ ΚΟΡΙΤΣΙΟΥ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ The boy has been wearing black trousers, blue shoes and white sneakers.

ΕΛΛΑΔΑ ΒΥΘΙΣΤΗΚΕ ΣΤΗ ΣΑΛΑΜΙΝΑ ΕΛΛΙΜΕΝΙΣΜΕΝΗ ΦΟΡΤΗΓΙΑ

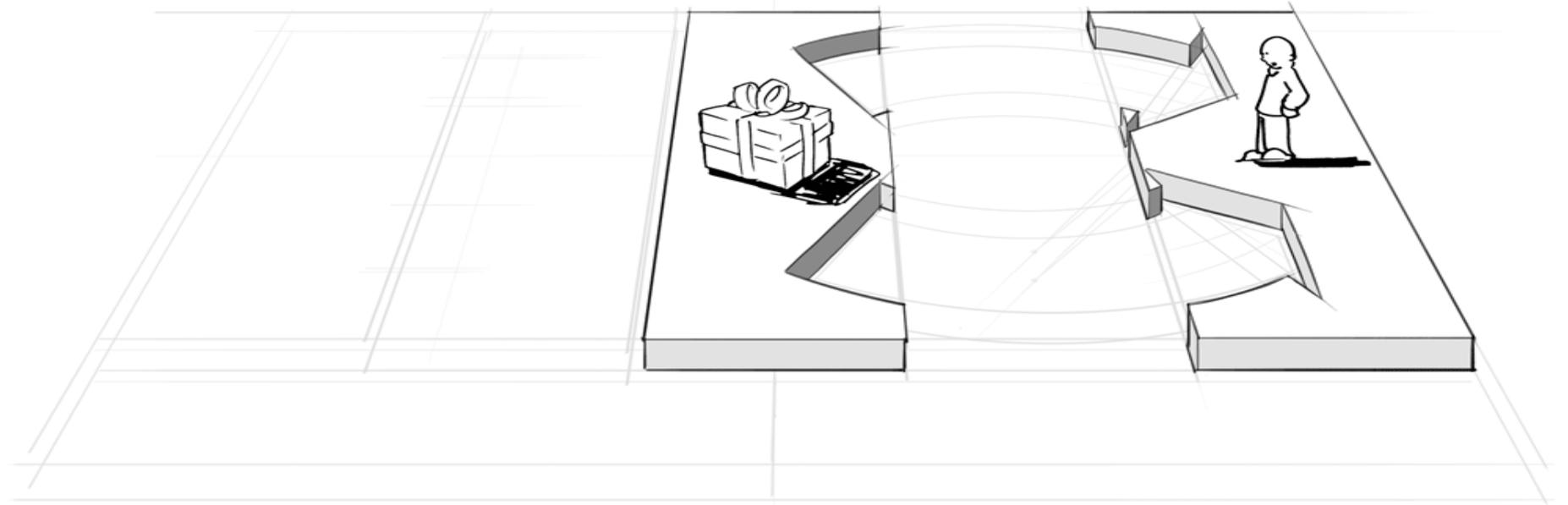
Δες τον αγώνα όπου και αν βρίσκεσαι σε laptop, tablet και smartphone μόνο με **Nova GO!** Μάθε περισσότερα

nova

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο

Πρόταση αξίας



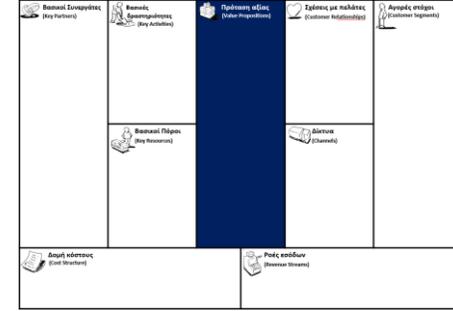
Γιατί οι πελάτες να αγοράσουν από εμάς?

Επιχειρηματικό μοντέλο



Κάθε προϊόν/ υπηρεσία προσπαθεί να λύσει ένα «πρόβλημα».

Πρόταση αξίας είναι μια δέσμη ωφελειών που αποτελεί τη βασική επιχειρηματολογία αναφορικά με το γιατί να αγοράσει ο πελάτης το προϊόν/υπηρεσία (λύνει πρόβλημα, ικανοποιεί ανάγκη). Με άλλα λόγια είναι η απάντηση στην ερώτηση του πελάτη: *“Γιατί να αγοράσω από εσένα;”*



1. Αγορές στόχοι
2. **‘Πρόταση αξίας’**
3. ‘Κανάλια’
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Ενδεικτικά:

- ✓ Ικανοποίηση μιας ανάγκης
- ✓ Απόδοση
- ✓ Παραμετροποίηση (δυνατότητα προσαρμογής στις ανάγκες κάθε πελάτη)
- ✓ Ασφάλεια

- ✓ Αισθητική
- ✓ Brand name / Status (του καταναλωτή από τη χρήση)
- ✓ Βελτιωμένη τιμή
- ✓ Μείωση κόστους χρήσης
- ✓ Ευκολία - Χρησιμότητα
- ✓ Προσβασιμότητα

Επιχειρηματικό μοντέλο



SAFETY
A NEVER ENDING
VOLVO COMMITMENT

1. Αγορές στόχοι
2. **‘Πρόταση αξίας’**
3. **‘Κανάλια’**
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο



1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Our  Products and Services
help(s)  Customer Segment
who want to

 jobs to be done

by

 verb (e.g., reducing, avoiding)

 and a customer pain

and

 verb (e.g., increasing, enabling)

 and a customer gain

(unlike

 competing value proposition

)

Επιχειρηματικό μοντέλο



Το *[προϊόν/υπηρεσία]*

βοηθάει *[αγορά στόχο]*

που *[θέλουν/αναζητούν]*

να *[.....]*

και να *[.....]*

σε αντίθεση με *[ανταγωνισμό]*.

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο



1. Αγορές στόχοι
2. **‘Πρόταση αξίας’**
3. ‘Κανάλια’
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Το *[προϊόν/υπηρεσία – Η Υπηρεσία Μεταφοράς]*

βοηθάει *[αγορά στόχο – Αθηναίους που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες]*

που *[αναζητούν μετακίνηση]*

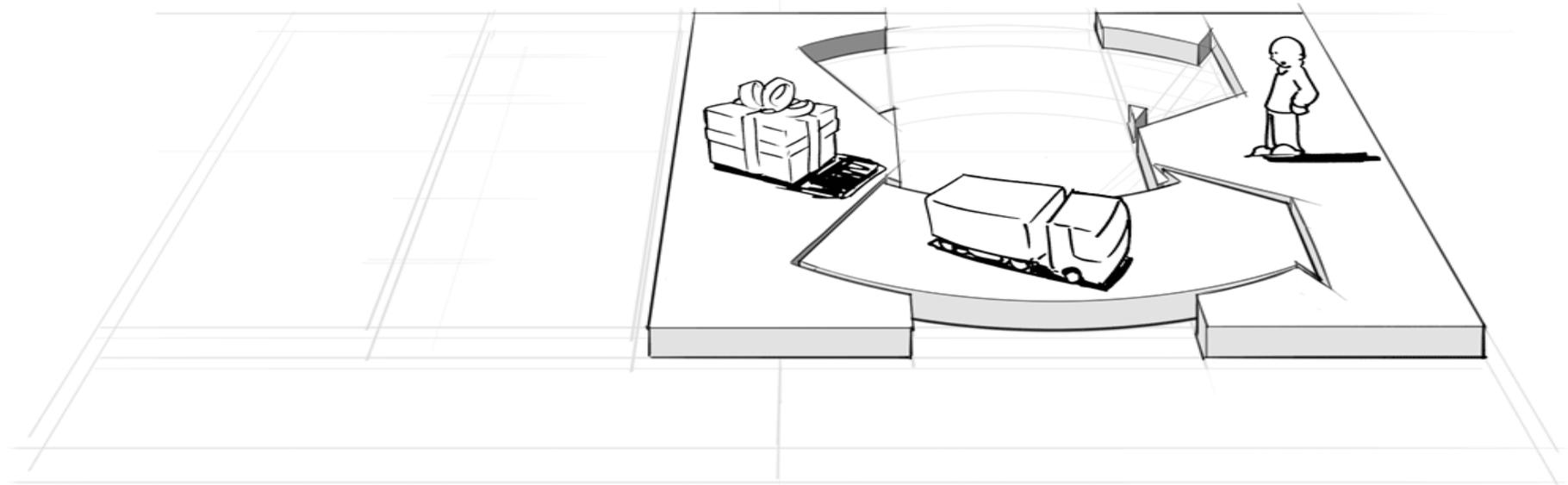
να *[μεταφερθούν με ασφάλεια από τον Covid19]*

και να *[εξυπηρετηθούν άμεσα]*

σε αντίθεση με *[τα Ράδιο Ταξί].*

Επιχειρηματικό μοντέλο

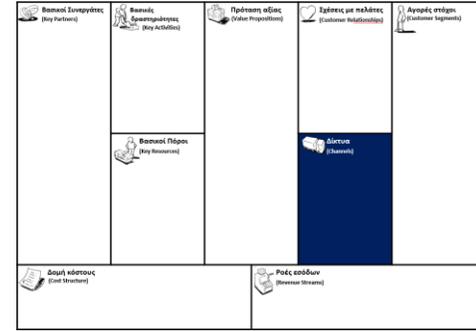
Κανάλια



Επιχειρηματικό μοντέλο



Ο τρόπος με τον οποίο μια επιχείρηση προσεγγίζει τις ομάδες πελατών (βλ. αγορά στόχος – Δομικό Στοιχείο 1) που έχει επιλέξει και πως προσφέρει την προτεινόμενη δέσμη ωφελειών της πρότασης αξίας (Δομικό Στοιχείο 2).



Η υλοποίηση μπορεί να πραγματοποιηθεί είτε από την επιχείρηση, είτε από συνεργάτες. Θα πρέπει να προσδιοριστεί ο αποτελεσματικότερος συνδυασμός στη βάση του δείκτη κόστους/ωφέλειας.

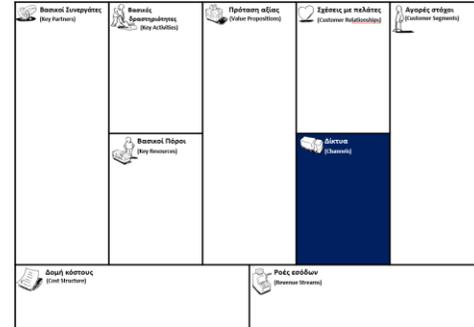
Π.χ. Θα προσλάβω πωλητή ή θα κάνω μόνος μου πωλήσεις;
Πωλητής: Έχει εμπειρία σε πωλήσεις, κοστίζει παραπάνω, έχει πελατολόγιο
Μόνος μου πωλήσεις: Ξέρω πολύ καλά το προϊόν και τι άλλο μπορεί να κάνει η ομάδα, δεν μπορώ να συγκεντρωθώ στις πωλήσεις (γιατί κάνω άλλα 10 πράγματα ταυτόχρονα)

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο



Τα «Κανάλια» έχουν πέντε διαδοχικές φάσεις:



- 1. Ενημέρωση:** Πως ενημερώνει η επιχείρηση τις ομάδες πελατών (π.χ. προσωπικές συναντήσεις, καταχωρήσεις, *e-mails*, διανομή φυλλαδίων).
- 2. Αξιολόγηση:** Πως θα επιτρέψει η επιχείρηση στις ομάδες πελατών να αξιολογήσουν την πρότασή της (π.χ. διανομή δωρεάν δειγμάτων, διοργάνωση *event*, *celebrities*).
- 3. Αγορά:** Πως μπορούν οι πελάτες να προμηθευτούν τα προϊόντα/υπηρεσίες (π.χ. φυσικό κατάστημα, *e-shop*, αντιπρόσωπος-συνεργάτης).
- 4. Παράδοση:** Πως παραδίδονται τα προϊόντα/υπηρεσίες (π.χ. με φυσική παρουσία, με μεταφορική, ταχυδρομικώς).
- 5. Εξυπηρέτηση μετά την πώληση:** Πως εξυπηρετείται ο πελάτης μετά την πώληση (π.χ. εγγύηση, τηλεφωνική εξυπηρέτηση, δωρεάν *service*).

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο



1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους



Οικονομία Καυσίμων

από **45%** έως **55%**

Τηλ. Κέντρο: 210 52 47 515 - 6936 701 401

APOLLO 12

Επανάσταση!
Κάτι Μοναδικό!

Οικονομία Καυσίμων από **45%** έως **55%**

Έχουμε μια συσκευή που με την απαραίτητη επεξεργασία δημιουργεί εξαέρωση στην καύσιμη ύλη που περιέχει. Με την τοποθέτηση στο κατάλληλο σημείο του αυτοκινήτου, διαμέσου της πολλαπλής εισαγωγής, εισέρχεται στο χώρο καύσης και έχουμε καταπληκτικά αποτελέσματα!

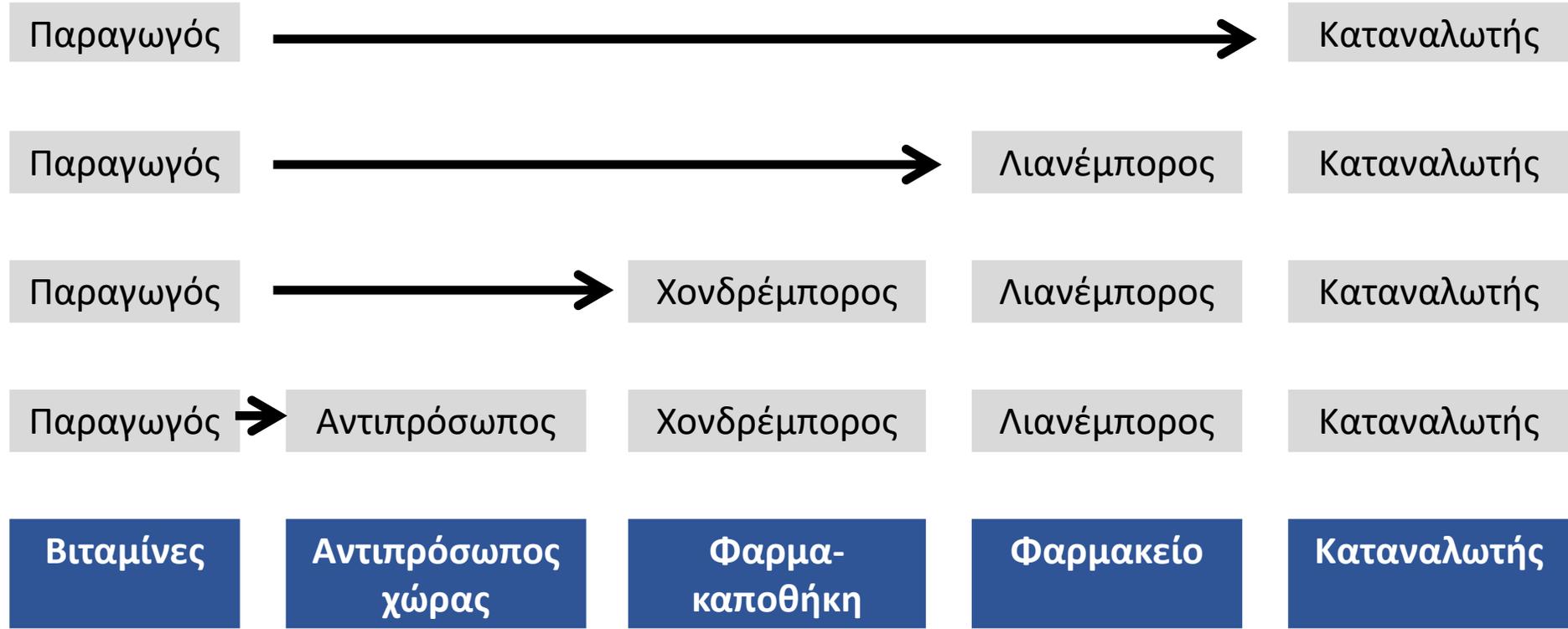


- Μειώνει την Κατανάλωση Καυσίμου από **45% έως 55%**
- Αυξάνει την Ιπποδύναμη **15%**
- Μειώνει τα Καυσαέρια **70%**
- Δεν είναι επικίνδυνο για τον οδηγό ή το αυτοκίνητο σας

Ελάτε για μια Δωρεάν Επίδειξη, για να διαπιστώσετε πόσο απλό είναι και με πιο τρόπο δουλεύει. Θα εκπλαγείτε!

Το κιτ κομπλέ κοστίζει : **245 ευρώ**

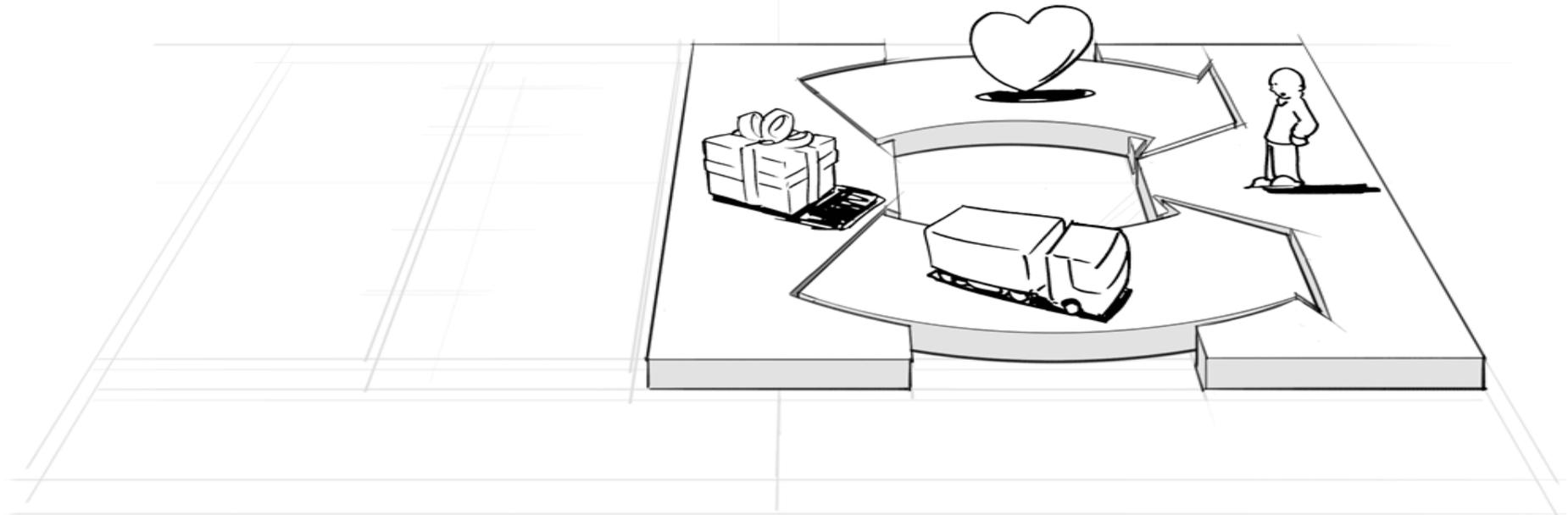
Επιχειρηματικό μοντέλο



1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο

Σχέσεις με πελάτες

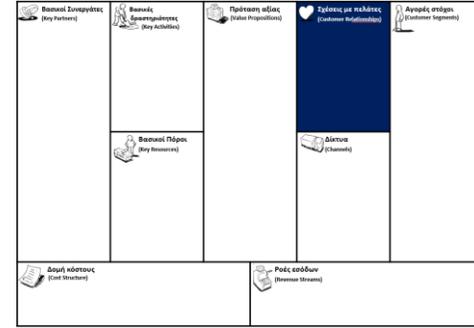


Τι σχέσεις θα αναπτύξετε με τους πελάτες σας?

Επιχειρηματικό μοντέλο



Το είδος των σχέσεων τις οποίες μια επιχείρηση επιθυμεί να έχει με κάθε μια από τις ομάδες πελατών.



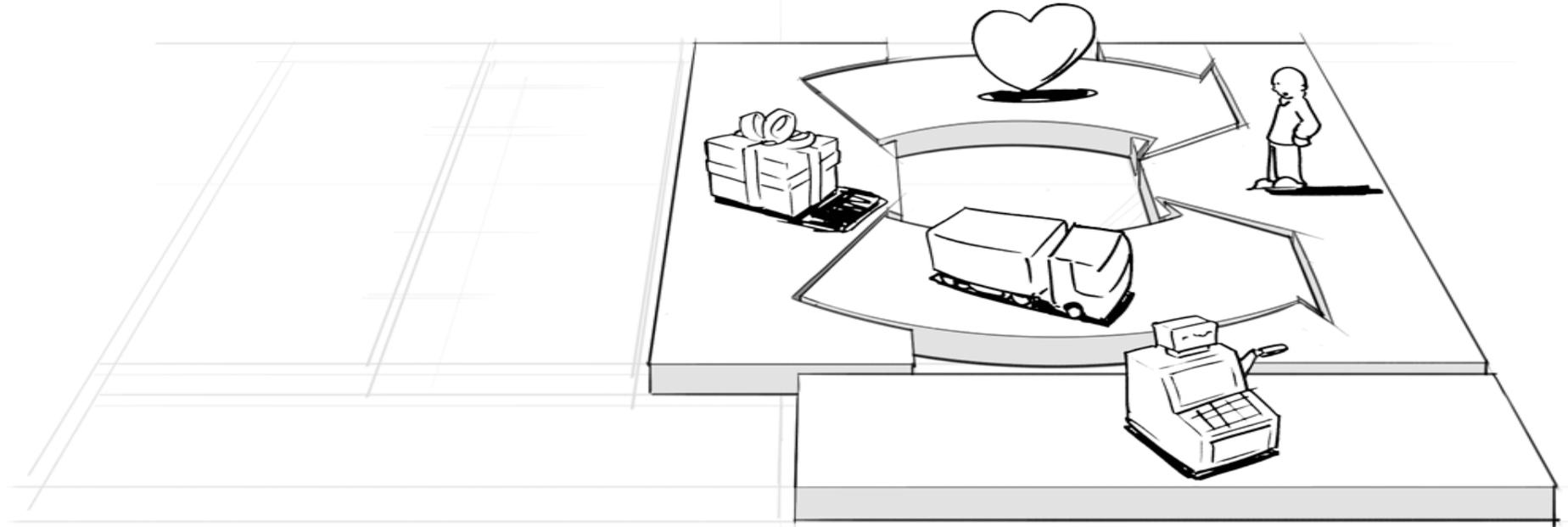
Ενδεικτικά είδη πελατειακών σχέσεων:

- ✓ Προσωπική εξυπηρέτηση (π.χ. πωλητές)
- ✓ Εξατομικευμένη εξυπηρέτηση (key account manager π.χ. διαφημιστικές)
- ✓ Self-service
- ✓ Αυτοματοποιημένες υπηρεσίες (π.χ. πωλήσεις μέσω διαδικτύου)
- ✓ «Κοινότητες» (communities) - διαχείριση σχέσης με κοινότητα ανθρώπων με ένα κοινό χαρακτηριστικό/πάθος.
- ✓ Συν-δημιουργία (co-creation), όπου θα πρέπει να υπάρχει συνεργασία με άλλη επιχείρηση για να παραδοθεί η προτεινόμενη δέσμη ωφελειών.

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. **Σχέσεις με πελάτες**
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο

Ροές εσόδων



Από πού προέρχονται τα έσοδα της επιχείρησης?

Επιχειρηματικό μοντέλο



Τα έσοδα που παράγει η επιχείρηση από κάθε ομάδα πελατών.

Ενδεικτικά είδη ροών εσόδων:

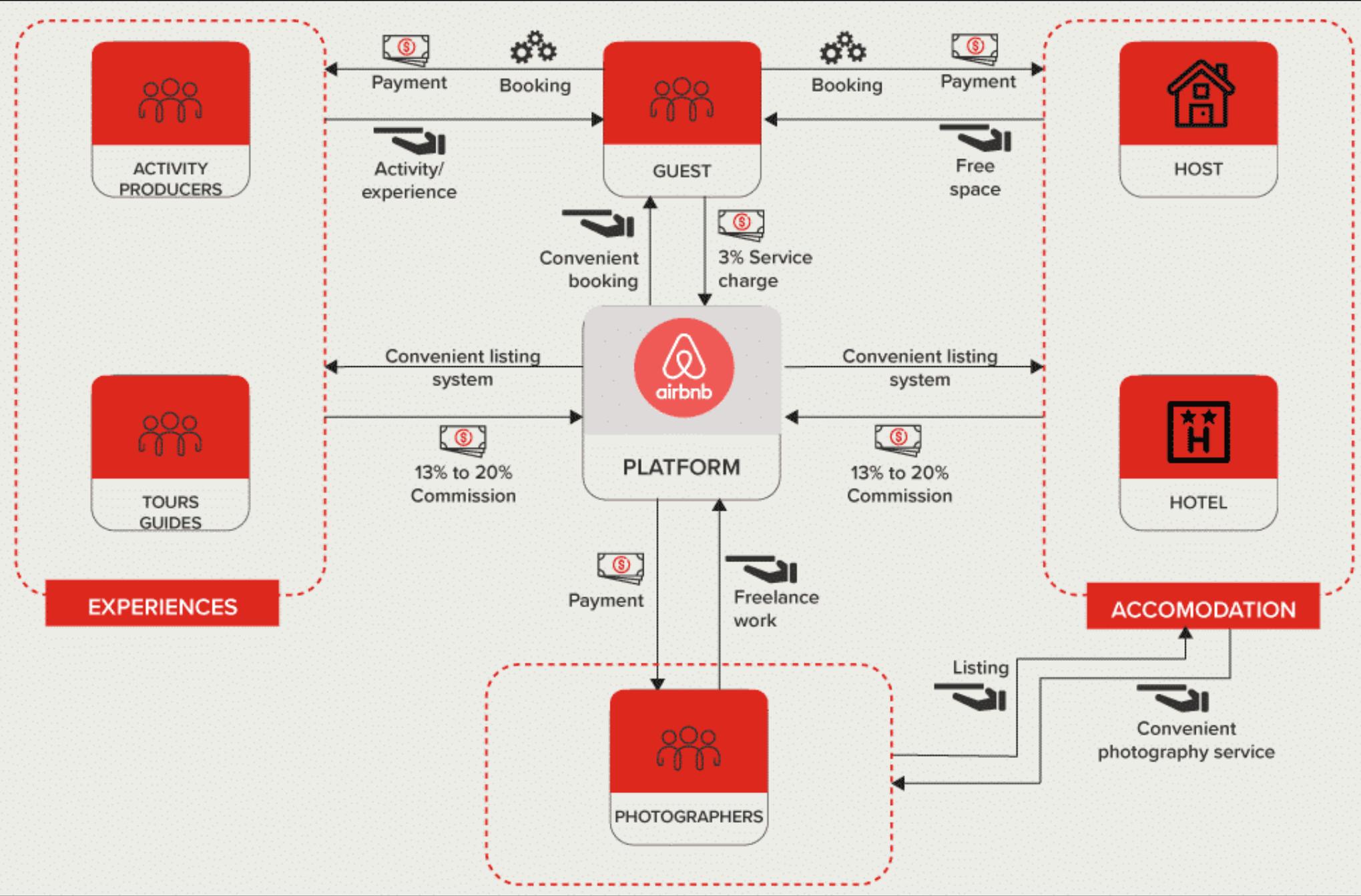
- ✓ Πώληση παγίου/υλικού
- ✓ Τέλος χρήσης (π.χ. για λογισμικό)
- ✓ Συνδρομή
- ✓ Ενοικίαση / Μίσθωση / Leasing
- ✓ Άδεια χρήσης (licencing)
- ✓ Μεσιτεία
- ✓ Διαφήμιση

«Για την προσφερόμενη δέσμη ωφελειών, πόσο πραγματικά είναι διατεθειμένος να πληρώσει κάθε πελάτης;»

Κάθε ροή εσόδων μπορεί να έχει διαφορετικό τρόπο τιμολόγησης. (π.χ. σταθερές τιμές για σταθερά προϊόντα, διαπραγματεύσιμες τιμές για custom προϊόντα).

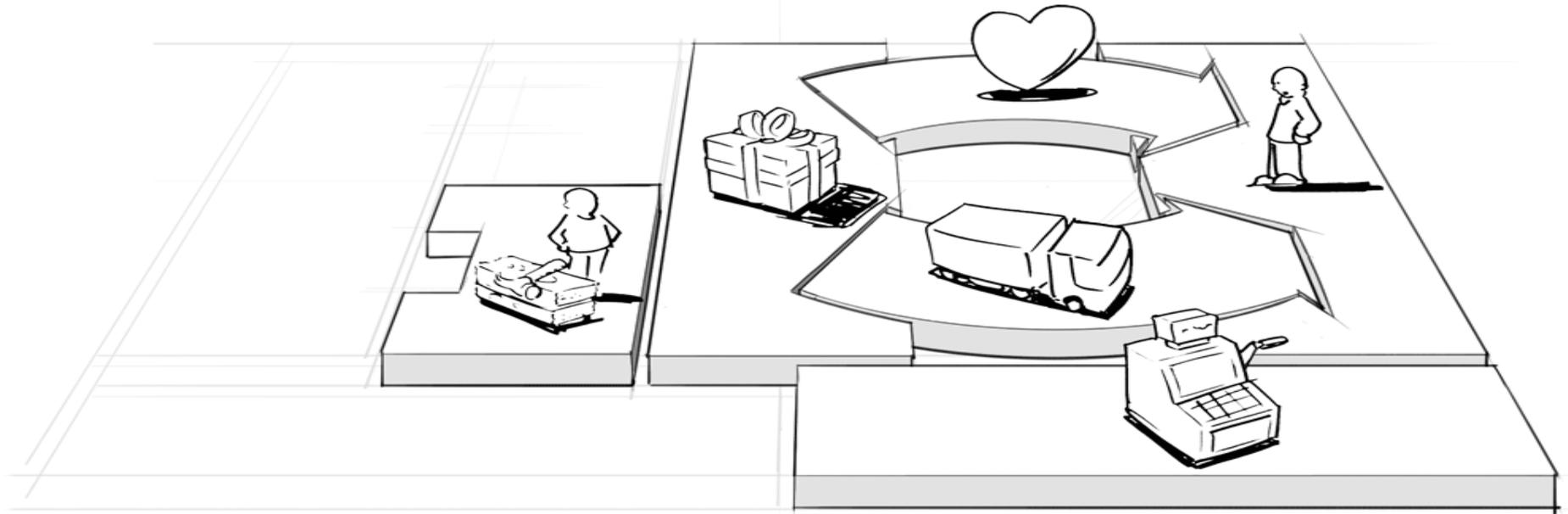
Βασικοί Συνεργάτες (Key Partners)	Βασικοί Πόροι (Key Activities)	Πρόταση αξίας (Value Proposition)	Σχέσεις με πελάτες (Customer Relationships)	Αγορές στόχοι (Customer Segments)
Διαφοροποίηση (Differentiation)	Βασικοί Πόροι (Key Resources)	Αδυναμία (Cost Advantage)		
Διαφοροποίηση (Differentiation)	Ποιός κερδίζει? (Revenue Streams)			

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. **Ροές εσόδων**
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους



Επιχειρηματικό μοντέλο

Βασικοί πόροι

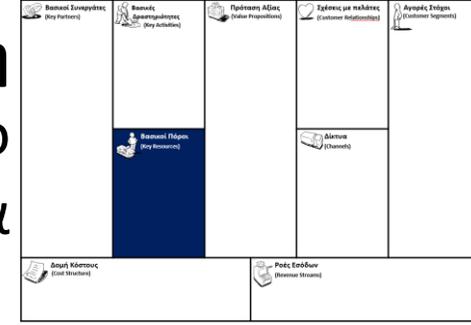


Ποιοι είναι οι αναγκαίοι πόροι που χρειάζεται η επιχείρηση για να λειτουργήσει το επιχειρηματικό μοντέλο?

Επιχειρηματικό μοντέλο



Οι σημαντικοί πόροι που θα χρειαστεί η επιχείρηση για να υλοποιήσει το επιχειρηματικό της μοντέλο. Οι πόροι επιτρέπουν τη δημιουργία δέσμης ωφελειών στους πελάτες (βλ. 2), το να φτάσει η ωφέλεια στους πελάτες (βλ. 3), τη δημιουργία επιθυμητών σχέσεων (βλ.4) και τη δημιουργία εσόδων (βλ. 5).



Τέσσερις μεγάλες κατηγορίες βασικών πόρων:

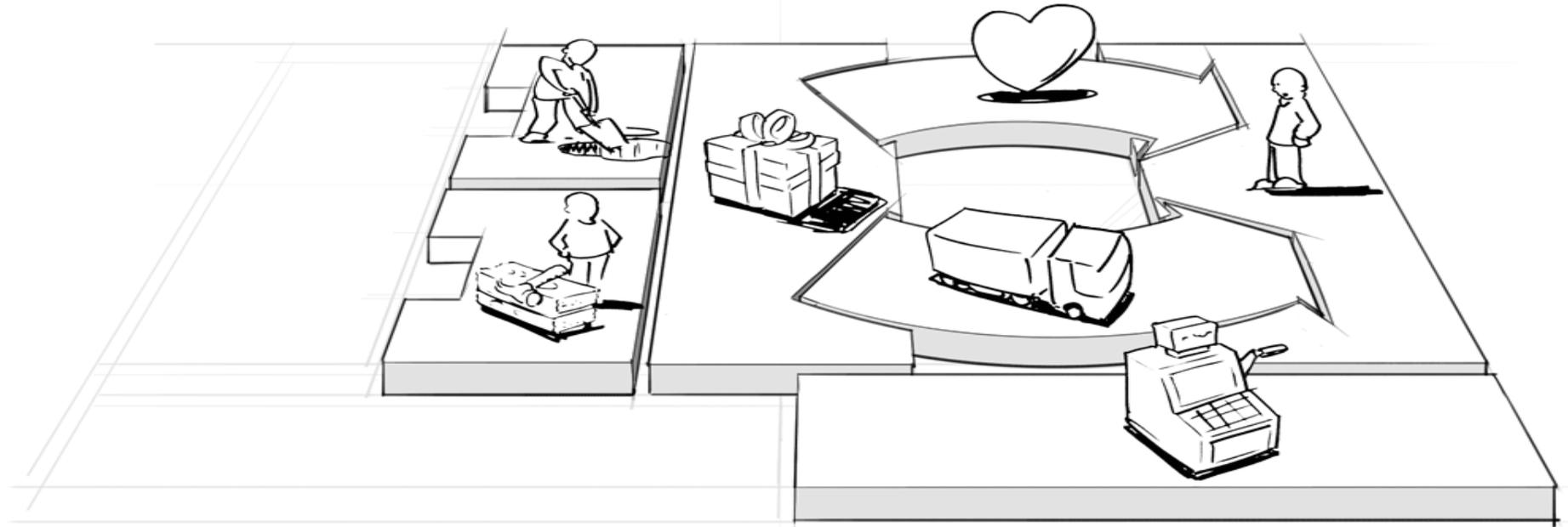
- ✓ Υλικοί (εγκαταστάσεις, εξοπλισμός)
- ✓ Άυλοι (brand, φήμη, πατέντα)
- ✓ Ανθρώπινοι (εργαζόμενοι)
- ✓ Χρηματικοί

Οι πόροι αποκτούνται και χρησιμοποιούνται σε συνδυασμό με τους «Βασικούς συνεργάτες» της επιχείρησης (βλ. 8).

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. **Βασικοί πόροι**
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο

Βασικές δραστηριότητες



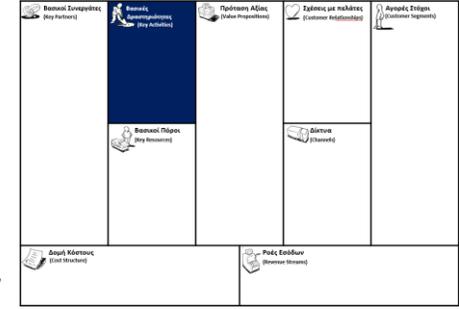
Ποιες είναι οι δραστηριότητες που είναι κρίσιμες για το επιχειρηματικό μοντέλο και θα υλοποιούνται εντός επιχείρησης?

Επιχειρηματικό μοντέλο



1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. **Βασικές δραστηριότητες**
8. Βασικοί συνεργάτες
9. Δομή κόστους

Το ποιες είναι οι πιο “Βασικές δραστηριότητες” εξαρτάται από τον τύπο της επιχείρησης και τον τρόπο οργάνωσης των εσωτερικών διαδικασιών. «*Τι κάνω εντός και τι κάνω εκτός επιχείρησης;*»

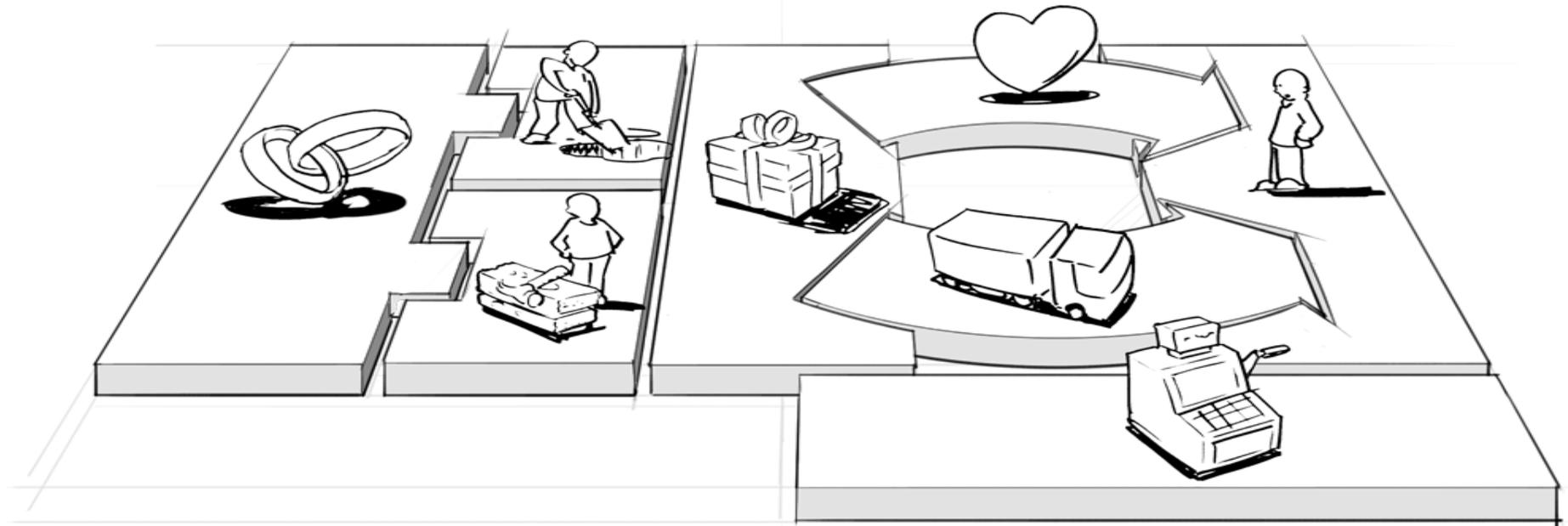


Οι σημαντικές δραστηριότητες μπορεί να προέρχονται από τρεις κατηγορίες:

- ✓ **“Παραγωγή”**. Περιλαμβάνει δραστηριότητες σχεδιασμού, παραγωγής, ποιοτικού ελέγχου, αποθήκευσης, διανομής.
- ✓ **Επίλυση προβλημάτων** (π.χ. εταιρίες συμβούλων επιχειρήσεων, παροχή ιατρικών υπηρεσιών) σε εξατομικευμένες ανάγκες. Δίνουν ιδιαίτερο βάρος στην εκπαίδευση και στη διαχείριση της γνώσης.
- ✓ **Πλατφόρμες/Δίκτυα** για επιχειρηματικά μοντέλα που δημιουργούν πλατφόρμες και συντηρούν δίκτυα σημαντικές δραστηριότητες αποτελούν η συντήρηση και η προώθησή τους (π.χ. www.etsy.com)

Επιχειρηματικό μοντέλο

Βασικοί συνεργάτες

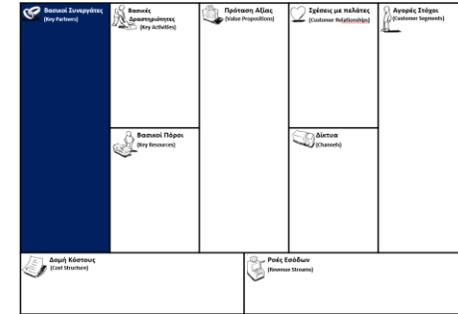


Ποιοι είναι οι βασικοί συνεργάτες?
Τι χρειάζεται να γίνει outsourcing?

Επιχειρηματικό μοντέλο



Το δίκτυο των συνεργατών οι οποίοι πρέπει να ενσωματωθούν στο επιχειρηματικό μοντέλο.



Οι συνεργασίες αυτές μπορεί και να αποτελούν το θεμέλιο λίθο ενός επιχειρηματικού μοντέλου ειδικά αν σε αυτές μια επιχείρηση μπορεί να βρει συμπληρωματικότητες οι οποίες δεν είναι εύκολο να τις μιμηθεί ο ανταγωνισμός.

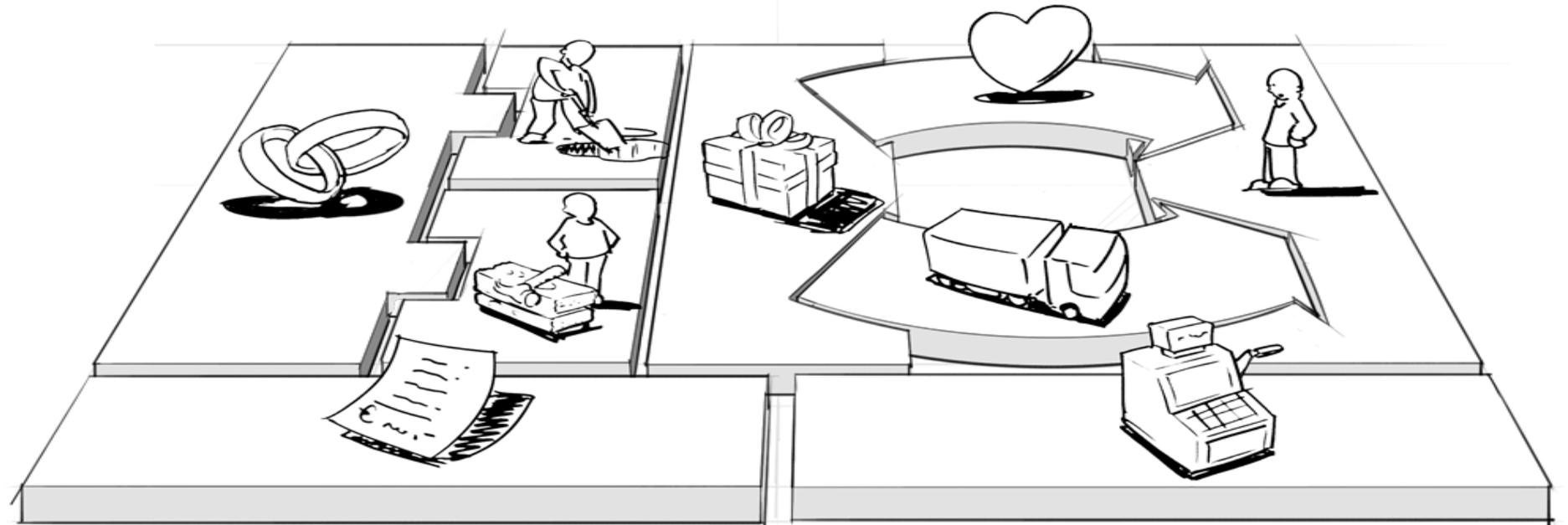
Οι επιχειρήσεις δημιουργούν συνεργασίες προκειμένου:

- ✓ να βελτιστοποιήσουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο αναφορικά με τον **τρόπο οργάνωσης των πόρων** τους (π.χ. *Nobacco με προμηθευτή στη Κίνα*),
- ✓ να **μειώσουν το ρίσκο** (π.χ. *Toyota Aygo, Citroën C1, Peugeot 107*)
- ✓ να αποκτήσουν **πρόσβαση σε υλικούς ή άυλους πόρους** (π.χ. *σε πελατολόγιο, μαστίχα Χίου*).

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. **Βασικοί συνεργάτες**
9. Δομή κόστους

Επιχειρηματικό μοντέλο

Δομή κόστους



Επιχειρηματικό μοντέλο

Τα κόστη της επιχείρησης (πάγια και λειτουργικά). Υπολογίζονται εφόσον έχουν προσδιοριστεί οι πόροι (βλ. 6), οι βασικές δραστηριότητες (βλ. 7) και οι συνεργάτες (βλ. 8) της επιχείρησης.

Βασικοί Συνεργάτες (Key Partners)	Βασικοί Πόροι (Key Resources)	Πρόσκληση Αξίας (Value Proposition)	Σχέσεις με πελάτες (Customer Relationships)	Αγορές Στόχου (Target Markets)
Αγορές Στόχου (Target Markets)	Βασικοί Πόροι (Key Resources)	Πρόσκληση Αξίας (Value Proposition)	Σχέσεις με πελάτες (Customer Relationships)	Αγορές Στόχου (Target Markets)



Βασικές κατηγορίες κόστους:

- ✓ Πάγια (πχ. εξοπλισμός)
- ✓ Αρχικά έξοδα ίδρυσης (π.χ. λογιστής, νομικός, πατέντα, πιστοποίηση)
- ✓ Λειτουργικά έξοδα (π.χ. ενοίκια, μισθοδοσία, α' ύλες, ηλεκτροδότηση, υδροδότηση, τηλεπικοινωνίες)
- ✓ Έξοδα προβολής - διαφήμισης
- ✓ Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης (R&D)

1. Αγορές στόχοι
2. 'Πρόταση αξίας'
3. 'Κανάλια'
4. Σχέσεις με πελάτες
5. Ροές εσόδων
6. Βασικοί πόροι
7. Βασικές δραστηριότητες
8. Βασικοί συνεργάτες
9. **Δομή κόστους**

Key Partners 

WHO HELPS YOU

Key Activities 

WHAT YOU DO

Value Provided 

HOW YOU HELP

Customer Relationships 

HOW YOU INTERACT

Customers 

WHO YOU HELP

Key Resources 

WHO YOU ARE AND WHAT YOU HAVE

Channels 

HOW THEY KNOW YOU AND HOW YOU DELIVER

Costs 

WHAT YOU GIVE

Revenue and Benefits 

WHAT YOU GET



Basic

2000 W



Standard

3000 W



Plus

4000 W

COLOR

Matte Pine



€81 / month
over 36 months
incl. VAT

or

€3,349
Total Price
incl. VAT

DELIVERY

16 - 18 weeks

Continue to checkout

UNU Motors



UNU Motors

traditional process



Warehouse costs, dealer margins (20-40%) and multiple shipment ways significantly increase the costs of traditional manufacturers.

the unu way



At unu we start with you, our customer. You configure your unu, it is manufactured on demand and shipped directly to your doorstep. That's how we eliminate all unnecessary costs and are able to offer unu at an affordable price.

Βασικοί Συνεργάτες
(Key Partners)

BOSCH

Βασικές Δραστηριότητες
(Key Activities)

Πρόταση Αξία

- service by Bosch
- portable innovative battery
- only 1€ per 100km
- delivery to your doorstep
- emission-free & silent engine
- 2 years warranty

Σχέσεις με Πελάτες
(Customer Relations)

Αγορές Στόχοι

- Νέοι
- Κάτοικοι 20 πόλεων της Γερμανίας
- Οικολογική συνείδηση
- Ενδιαφέρον για την εμφάνιση
- Δίπλωμα οδήγησης

Βασικοί Πόροι
(Key Resources)

Κανάλια
(Channels)

- Test drive

Δομή Κόστους
(Cost Structure)

Ροές Εσόδων
(Revenue Streams)

Έχω επιχειρηματική ιδέα.

Έχετε επιχειρηματικό μοντέλο;



JAWS